

# Somos *Mai's* Caxias

## PLANO DE GOVERNO COMUNITÁRIO

Prefeito

Felipe Gremelmaier

Vice-prefeito

Michel Pilonetto



## **Plano de Governo para Caxias do Sul: Um futuro promissor para todos!**

Este plano de governo foi elaborado com base em um extenso levantamento de dados, análises e consultas à população, apresenta uma visão abrangente e robusta para o desenvolvimento de Caxias do Sul nos próximos quatro anos. Através de ações estratégicas, investimentos direcionados e parcerias com a comunidade, juntos, construiremos uma cidade mais próspera, justa, sustentável e com oportunidades para todos.

### **Nosso compromisso:**

**Gestão transparente e eficiente;** será implementado um modelo de gestão pública transparente, eficiente e participativa, com foco na otimização dos recursos públicos, na prestação de contas à população e na utilização de ferramentas digitais para facilitar o acesso a serviços e informações.

**Desenvolvimento econômico sustentável:** Promoveremos o desenvolvimento econômico sustentável da cidade, atraindo investimentos, gerando empregos e qualificando a mão de obra local, com foco em setores estratégicos como indústria, tecnologia, serviços e agronegócio.

**Saúde de qualidade para todos:** Será assegurado o acesso universal à saúde de qualidade, com foco na atenção primária, prevenção de doenças, atendimento humanizado, ampliação de atendimentos e uso de novas tecnologias, como prontuários eletrônicos integrados, telemedicina e inteligência artificial.

**Educação de excelência:** Investiremos na educação de qualidade para todos, preparando os cidadãos para os desafios do século XXI, com foco na formação integral, no desenvolvimento de competências para o desenvolvimento pessoal e o mercado de trabalho e na valorização dos profissionais da educação.

**Segurança pública para todos:** Combateremos a criminalidade e a violência com foco nas ações preventivas e repressivas, com policiamento ostensivo e comunitário, no combate à criminalidade organizada e na utilização de tecnologias de segurança, garantindo a segurança pública e a proteção da vida para todos os cidadãos.

**Mobilidade urbana eficiente:** Implementaremos um sistema de transporte público eficiente, integrado, acessível e sustentável, priorizando a qualidade de vida da população, com foco na expansão da rede de modais de transporte público, na modernização da frota, na completa integração tarifária e na promoção de alternativas de transporte como bicicletas e compartilhamento de veículos.

**Meio ambiente equilibrado:** Promoveremos a preservação do meio ambiente e o desenvolvimento sustentável, combatendo a poluição, incentivando a reutilização e fortalecendo a reciclagem, investindo em energias renováveis e na educação ambiental, com foco na proteção e ampliação de áreas verdes, na gestão eficiente dos recursos hídricos e na promoção de práticas sustentáveis em todos os setores da sociedade. Modernização e desburocratização dos sistemas e processos ambientais, promovendo o desenvolvimento da cidade com responsabilidade ambiental.

**Cultura, lazer e esporte para todos:** Apoiaremos a cultura, o lazer e o esporte como ferramentas de inclusão social, promoção da cidadania, melhoria da qualidade de vida e desenvolvimento do turismo local, com foco na valorização da cultura local, na democratização do acesso à cultura e ao lazer, na promoção do esporte para todas as idades e na captação de eventos esportivos de grande porte.

**Assistência social para quem mais precisa:** Garantiremos a proteção social das famílias em situação de vulnerabilidade, com foco na inclusão social, no combate à pobreza e com foco na promoção da autonomia, com a ampliação dos programas de transferência de renda, a qualificação profissional para inserção no mercado de trabalho, o apoio à moradia digna e a proteção de grupos vulneráveis como crianças, adolescentes, idosos e pessoas com deficiência.

**Desenvolvimento rural sustentável:** Apoiaremos o desenvolvimento rural sustentável, fortalecendo a agricultura familiar, a agroindústria e investimento no turismo rural, com foco na modernização da infraestrutura rural, na diversificação da produção agrícola, na agregação de valor aos produtos, na promoção da agricultura familiar e na geração de emprego e renda no campo.

**Aeroporto: Porta de entrada para o desenvolvimento:** Aproveitaremos o potencial do novo aeroporto para impulsionar o desenvolvimento econômico da cidade, atraindo investimentos, gerando empregos e promovendo o turismo, com foco na atração de empresas para o entorno do aeroporto, na promoção do turismo de negócios e eventos, na integração com o sistema de transporte público e na preservação ambiental.

## **Eixo Estratégico 1: Desenvolvimento Econômico e Inovação**

### **1.1 Objetivos Estratégicos:**

- Criar um ambiente propício para o desenvolvimento econômico sustentável.
- Atrair investimentos em setores estratégicos como indústria, tecnologia e serviços.
- Fortalecer a indústria local, com foco na inovação, na qualificação da mão de obra e na diversificação da produção.
- Apoiar o empreendedorismo e a criação de novos negócios.
- Promover a inovação em todos os setores da economia.
- Gerar emprego e renda.
- Criar novos empregos qualificados.
- Aumentar a renda da população.
- Reduzir a desigualdade social.
- Melhorar a qualidade de vida da população.
- Simplificar procedimentos e processos, eliminando burocracias desnecessárias em situações de baixo risco e impacto reduzido, fortalecendo a qualificação da análise em empreendimentos de maior complexidade.
- Aprimorar as alternativas de parcelamento de solo, com celeridade nos procedimentos e oportunizando a viabilização de infraestrutura de interesse público nas medidas compensatórias.

### **1.2 Ações estratégicas:**

- Criar um ambiente de negócios amigável, com infraestrutura adequada e acesso facilitado a serviços públicos.
- Desburocratizar e agilizar os processos de abertura e licenciamento de empresas.
- Promover a cidade e seus empreendedores em feiras e eventos internacionais de investimento.
- Oferecer incentivos fiscais para empresas que se instalem na cidade e gerem empregos.
- Estabelecer parcerias com instituições de ensino e pesquisa para o desenvolvimento de novas tecnologias e produtos.
- Incentivar a criação de startups e incubadoras de empresas.
- Fortalecer a indústria local, com foco no ecossistema de inovação, na qualificação da mão de obra e na diversificação da produção.
- Investir na qualificação da mão de obra, através de cursos profissionalizantes e programas de treinamento.
- Diversificar a produção industrial, com foco em produtos de alto valor agregado.

- Promover a integração entre as áreas econômicas do município (serviços, cultura, indústria, comércio e agricultura), com a pesquisa.
- Incentivar a exportação de produtos da indústria local,
- Fomentar o empreendedorismo e a criação de novos negócios, com programas de apoio, incubadoras de empresas e microcrédito.
- Criar programas de apoio ao empreendedorismo, com orientação, mentoria e acesso a crédito
- Oferecer microcrédito para empreendedores de baixa renda.
- Promover a cultura do empreendedorismo em escolas, universidades e eventos da comunidade.
- Criar redes de apoio e colaboração entre empreendedores.
- Prestar serviços de consultoria e assessoria para micro e pequenas empresas.
- Incentivar a pesquisa, o desenvolvimento e a adoção de novas tecnologias em todos os setores da economia.
- Investir em pesquisa e desenvolvimento em áreas estratégicas, como tecnologia da informação, biotecnologia e nanotecnologia.
- Criar parques tecnológicos e incubadoras de empresas para estimular a inovação.
- Promover a adoção de novas tecnologias pelas empresas, através de programas de incentivo e capacitação.
- Criar um ambiente regulatório favorável à inovação.
- Promover a cultura da inovação na sociedade, através de campanhas de conscientização e eventos educativos.
- Instituir um escritório de representação da Prefeitura Municipal em Brasília, garantindo uma presença ativa e eficiente na captação de projetos e recursos ao município.
- Fortalecer a Sala do Empreendedor, para oferecer o suporte necessário a todos empreendedores locais estabelecidos e para os que desejam empreender no município, cumprindo seu papel estratégico junto aos micros e pequenos empresários.
- Fazer a discussão das políticas públicas referentes ao comércio ambulante, evitando a ocupação de passeios públicos e ocupações particulares.
- Reorganizar as finanças municipais em busca do reequilíbrio das contas públicas.
- Programas de inclusão no mercado de trabalho para adultos autistas, com incentivos para empresas que empregam pessoas com autismo.
- Planejar e implementar áreas para a instalação de distritos industriais, incluindo a zona de vizinhança do novo Aeroporto Regional da Serra em Vila Oliva.
- Instituir um Programa de Incentivo à inovação por meio de concursos e reconhecimento de projetos inovadores.

## Eixo Estratégico 2: Saúde de Qualidade para Todos

### 2.1 Objetivos Estratégicos:

- Garantir o acesso universal à saúde.
- Ampliar a cobertura da atenção primária à saúde.
- Reduzir o tempo de espera por consultas e exames.
- Investir na infraestrutura das Unidades de Saúde.
- Qualificar os profissionais de saúde.
- Promover a saúde da população.
- Prevenir doenças através de campanhas de conscientização e ações de promoção da saúde.
- Investir em programas de imunização.
- Incentivar hábitos de vida saudáveis.
- Combater o tabagismo, o alcoolismo e o uso de drogas.
- Humanizar o atendimento à saúde, com foco no respeito ao paciente e a sua família.
- Promover a humanização do parto e do nascimento.
- Oferecer atendimento psicológico aos pacientes e seus familiares.
- Implementar novas tecnologias na área da saúde, como prontuários eletrônicos, telemedicina e inteligência artificial.
- Investir na capacitação dos profissionais de saúde para a utilização de novas tecnologias.
- Modernizar os equipamentos das unidades de saúde.

### 2.2 Ações Estratégicas:

- Ampliar o número de equipes da Estratégia Saúde da Família, ESF.
- Redimensionar as populações atendidas nas unidades de saúde conforme seus territórios.
- Investir na infraestrutura e manutenção das unidades de saúde da atenção primária.
- Qualificação periódica dos profissionais da atenção primária.
- Realizar campanhas de conscientização sobre doenças crônicas, como hipertensão, diabetes e câncer.
- Ações para facilitar o acesso aos programas de imunização para todas as idades.
- Promover hábitos de vida saudáveis, como alimentação balanceada e prática regular de atividade física.
- Combater o tabagismo, o alcoolismo e o uso de drogas através de campanhas de conscientização e ações de tratamento.
- Implementar protocolos de atendimento humanizado em todas as estruturas de saúde.
- Oferecer treinamento aos profissionais de saúde sobre atendimento humanizado.
- Investir na humanização dos ambientes das unidades de saúde.

- Criar comitês de ética em pesquisa e comitês de bioética para garantir o respeito aos direitos dos pacientes.
- Implementar prontuários eletrônicos integrados em todas as estruturas de saúde.
- Oferecer serviços de telemedicina para a população.
- Utilizar a inteligência artificial para auxiliar na análise de dados e no diagnóstico de doenças.
- Investir na capacitação dos profissionais de saúde para a utilização de novas tecnologias.
- Modernizar os equipamentos das unidades de saúde com foco em tecnologias que auxiliam no diagnóstico e tratamento de doenças.
- Expandir a rede de Unidades Básicas de Saúde, UBSs, com a construção de novas unidades e a reforma e modernização das unidades já existentes.
- Dimensionar as equipes de acordo com o quantitativo populacional de cada região, garantindo atendimento resolutivo e humanizado.
- Investir na infraestrutura das UBSs, incluindo equipamentos modernos, mobiliário adequado e acessibilidade universal.
- Implementar sistemas de gestão eficientes e modernos para otimizar o fluxo de pacientes e o atendimento.
- Aumentar o número de equipes do Programa de Saúde da Família, PSF, garantindo cobertura adequada em todas as regiões da cidade.
- Fortalecer as equipes do PSF, com a contratação de mais profissionais e a oferta de formação continuada.
- Investir em programas de acompanhamento e monitoramento das famílias atendidas pelo PSF, promovendo a saúde integral e a prevenção de doenças.
- Oferecer melhores condições de trabalho aos profissionais de saúde, incluindo salários e ambiente de trabalho adequado.
- Investir na formação continuada dos profissionais de saúde, através de cursos, treinamentos e workshops.
- Promover a valorização profissional e o reconhecimento do trabalho dos profissionais de saúde da Atenção Primária da Saúde, APS.
- Descentralizar a base do Serviço de Atendimento Móvel de Urgência, SAMU, para outra região estratégica da cidade.
- Investir na infraestrutura do SAMU, incluindo bases, equipamentos e materiais médicos.
- Capacitação continuada dos profissionais do SAMU para atendimento pré-hospitalar de qualidade.
- Implantação da equipe de Suporte Intermediário de Vida, SIV.
- Realocar a estrutura atual e descentralizar a dispensação dos medicamentos estratégicos e especializados
- Desenvolver e implementar programas de saúde específicos para crianças, idosos, gestantes, portadores de doenças crônicas e outros grupos populacionais com necessidades especiais.

- Oferecer atendimento diferenciado e humanizado para cada grupo populacional, considerando suas características e necessidades específicas.
- Promover ações de prevenção e promoção da saúde direcionado para cada grupo populacional, visando a melhoria da qualidade de vida e a redução da morbi-mortalidade.
- Implementar sistemas de informação totalmente integrados com os sistemas oficiais, permitindo a transparência de dados entre diferentes unidades de saúde e a otimização do atendimento aos pacientes.
- Criar um prontuário eletrônico único para cada paciente, com acesso a todas as informações sobre seu histórico de saúde, consultas, exames e procedimentos realizados, nos diferentes níveis de atendimentos.
- Utilizar os sistemas de informação para monitorar indicadores de saúde da população e identificar áreas que necessitam de intervenções específicas.
- Implementar serviços de telemedicina para consultas de rotina, acompanhamento de pacientes crônicos e realização de exames à distância.
- Investir em infraestrutura e equipamentos para a oferta de serviços de telemedicina de qualidade.
- Capacitar os profissionais de saúde para a utilização da telemedicina e garantir um atendimento seguro e eficaz.
- Investir na infraestrutura das unidades de urgência e emergência, incluindo a construção de novas salas de atendimento, a compra de equipamentos modernos e a reforma das unidades já existentes.
- Investir na ampliação da oferta de atendimentos e serviços da atenção secundária e terciária.
- Contratar mais profissionais de saúde, como médicos especialistas, enfermeiros, técnicos de enfermagem e outros profissionais.
- Implementar protocolos clínicos e diretrizes de atendimento para garantir a qualidade e a resolutividade do atendimento na atenção secundária e terciária.
- Utilizar sistemas de informação para monitorar indicadores de qualidade do atendimento na atenção secundária e terciária e identificar áreas que necessitam de melhorias e ampliação.
- Realizar campanhas educativas sobre temas relevantes para a saúde da população, como vacinação, alimentação saudável, prevenção de doenças sexualmente transmissíveis, gravidez na adolescência, prevenção de câncer, entre outros.
- Utilizar diferentes canais de comunicação para alcançar a população, como televisão, rádio, internet, redes sociais e materiais impressos.
- Envolver a comunidade na formulação e execução das campanhas educativas, promovendo a participação social e a corresponsabilidade pela saúde (CMS).
- Incentivar a abertura de novos consultórios, clínicas e organizações não governamentais de saúde.
- Conceder incentivos fiscais e financeiros para empresas que investem na área da saúde.

- Promover parcerias entre o setor público e o setor privado para a oferta de serviços de saúde.
- Monitorar a qualidade dos serviços de saúde prestados por consultórios, clínicas e organizações não governamentais.
- Fortalecer o conselho municipal de saúde compostos por representantes da sociedade (usuários), conselhos de classe, órgãos da administração pública, instituições, entre outros.
- Utilizar mecanismos de participação on-line para que a população possa opinar sobre as políticas de saúde.
- Levar em consideração as demandas da população na formulação e avaliação das políticas de saúde.
- Fortalecimento com a melhoria e ampliação da rede de atendimento psicossocial nos Centros de Atenção Psicossocial, CAPS; e implantação do CAPS IV, para suporte às emergências psiquiátricas.
- Expandir o Programa Primeira Infância Melhor e reestruturar os programas Vigimama, de prevenção e combate ao câncer de mama, e o Bebê tem hora certa, de prevenção da gravidez na adolescência, assim como implementar um programa para fornecimento de sensor de monitoramento Free Style Libre.
- Implementação de Programas de Triagem precoce para Autismo, em creches, escolas e unidades de saúde, garantindo que todas as crianças tenham acesso a avaliações iniciais.
- Criação de programas de apoio psicológico e programas de capacitação das famílias para manejo e estimulação de seus filhos diagnosticados com Transtorno do Espectro Autista, com maior acesso a terapias e tratamentos especializados.
- Estabelecimento de centros de referência para tratamento e apoio ao autismo. Por faixas etárias, gerenciamento de indicadores assistenciais para promover alta e rotatividade de vagas diante do aumento de casos; e fiscalizados quanto sua metodologia baseada em evidências científicas.

## Eixo Estratégico 3: Educação de Excelência para Todos

### 3.1 Objetivos Estratégicos:

- Assegurar o acesso universal à educação:
- Ampliar a oferta de vagas na educação infantil e no ensino fundamental.
- Reduzir a evasão escolar.
- Combater o analfabetismo.
- Elevar a qualidade da educação.
- Implementar mais ações para combate ao *bullying* nas escolas.
- Melhorar a infraestrutura das escolas.
- Qualificar os profissionais da educação.
- Implementar um currículo moderno e inovador.
- Utilizar novas tecnologias no ensino e na aprendizagem.
- Formar cidadãos para o século XXI:
- Desenvolver as competências essenciais para o século XXI, como pensamento crítico, criatividade, colaboração e comunicação.
- Estimular o empreendedorismo e a inovação.
- Promover a educação para a cidadania e os direitos humanos.
- Preparar os alunos para o mercado de trabalho.
- Valorizar os profissionais da educação:
- Oferecer melhores condições de trabalho aos profissionais da educação.
- Investir na formação continuada dos profissionais da educação.
- Reconhecer e valorizar o trabalho dos profissionais da educação.

### 3.2 Ações Estratégicas:

- Construir parcerias para implantação de novas creches e escolas.
- Ampliar o número de turmas nas escolas existentes.
- Ampliar a oferta de educação em tempo integral.
- Implementar programas de acompanhamento pedagógico para alunos em risco de evasão.
- Oferecer apoio pedagógico e social às famílias dos alunos.
- Criar um ambiente escolar acolhedor, atrativo e seguro.
- Implementar programas de alfabetização para adultos.
- Oferecer um programa abrangente na Educação de Jovens e Adultos, EJA.
- Promover a cultura da leitura e da escrita.
- Reformar e modernizar as escolas existentes.
- Construir parcerias para novas escolas com infraestrutura adequada.
- Equipar as escolas com mobiliário, materiais didáticos e equipamentos tecnológicos.

- Oferecer formação continuada aos profissionais da educação.
- Incentivar a participação dos profissionais da educação em cursos de especialização e pós-graduação.
- Reconhecer e valorizar o trabalho dos profissionais da educação.
- Revisar e atualizar os referenciais da Educação da Rede Municipal, de acordo com as demandas do século XXI.
- Implementar metodologias de ensino inovadoras.
- Incentivar o uso de novas tecnologias no ensino e na aprendizagem.
- Desenvolver as competências essenciais para o século XXI, como pensamento crítico, criatividade, colaboração, comunicação e educação financeira.
- Estimular o empreendedorismo e a inovação.
- Promover a educação para a cidadania e os direitos humanos.
- Preparar os alunos para o mercado de trabalho.
- Oferecer melhores condições de trabalho aos profissionais da educação e ambiente de trabalho adequado.
- Investir na formação continuada dos profissionais da educação.
- Reconhecer e valorizar o trabalho dos profissionais da educação através de prêmios e homenagens.
- Desenvolver um sistema de avaliação municipal com base nas avaliações externas, como um instrumento de elaboração do planejamento estratégico.
- Realizar encontros para mostra de boas práticas na educação.
- Elaborar um programa de atividades que proporcione a aproximação das famílias com a escola.
- Fortalecer as CIPAVES e promover a integração do trabalho das secretarias e órgãos afins à comunidade escolar.
- Retomar a formação de professores: Educação Infantil e Ensino Fundamental.
- Simplificar os registros pedagógicos, eliminando a duplicidade de trabalho e, construindo os registros pedagógicos em conjunto com a RME, levando em conta as boas práticas existentes nas Escolas.
- Estabelecer parceria com a PROCERGS no que se refere ao ISE (sistema de matrículas e fluxo de transferências de alunos – para auxiliar na busca ativa, históricos, etc).
- Criar política de interface com as Secretarias da Área Social e Órgãos de Segurança e Proteção, com o objetivo de fortalecer a Rede de Proteção à Criança e ao Adolescente.
- Retomar o NAPE (Núcleo de Atenção e Cuidado ao Profissional da Educação) com Serviço Social e Psicologia de modo a amparar os profissionais da Educação em relação às suas fragilidades emocionais.
- Retomar a política do VINCULAÇÃO, estabelecendo o atendimento de forma itinerante, principalmente nas áreas da Psicopedagogia, Psicologia e Serviço Social, diretamente nas Escolas.

- Retomar a formação em serviço aos Gestores Escolares da Educação Infantil e do Ensino Fundamental
- Definir Planejamento claro e objetivo na Secretaria Municipal da Educação, tendo por base: quadros de pessoal completos no início do ano letivo; licitações de transporte escolar, merenda, merendeiras, cuidadores e serviços de limpeza, pastas de matrícula, agendas e demais impressos, garantindo o suporte necessário para o bom funcionamento das escolas em tempo real.
- Implantar Política de Alfabetização/ Cidadania Digital, voltado a toda a comunidade Escolar (pais, estudantes e professores)
- Retomar a gestão pedagógica das Escolas de Educação Infantil atualmente administradas por meio de Termo de Gestão Compartilhada.
- Retomar Classes de Aceleração e ampliar onde necessário em função da demanda, a oferta da Educação de Jovens e Adultos.
- Retomar a formação dos cuidadores/monitores dos estudantes públicos da Educação Especial por parte da equipe técnica da SMED.
- Retomar parceria com MP e demais órgãos envolvidos na Mediação de Conflitos, Justiça Restaurativa e Comunicação Não-Violenta, entre outros.
- Estabelecer Política de captação de recursos humanos e financeiros por meio de parcerias entre a iniciativa privada e as Escolas Municipais (voluntariado e doações), criando o Programa Empresário Amigo da Escola.
- Criar sistema operacional para a Prestação de contas da autonomia financeira das Escolas, integrando-o à SMED e ao Controle Interno com o objetivo de facilitar e agilizar o processo.
- Estabelecer política de interface com a Rede Estadual para a ocupação de espaços ociosos nas Escolas Estaduais, a fim de ampliar a oferta de matrículas nas áreas de falta de vagas na Educação Infantil e/ou Ensino Fundamental, mantendo a autonomia de cada Rede.
- Implementar programas de educação para alunos, professores e pais sobre o que é *bullying*, suas consequências e como preveni-lo, através de políticas claras sobre como as escolas devem lidar com incidentes de *bullying*, incluindo procedimentos de denúncia e medidas disciplinares.
- Capacitação e atualização contínua de professores e funcionários escolares para apoiar alunos com autismo, designando replicadores dentro de cada escola.

## Eixo Estratégico 4: Segurança Pública para Todos

### 4.1 Objetivos Estratégicos:

- Reduzir os índices de criminalidade:
- Combater o tráfico de drogas, o roubo de veículos, os homicídios e outros crimes.
- Diminuir o número de vítimas de violência.
- Aumentar a sensação de segurança da população.
- Combater a criminalidade organizada:
- Utilizar tecnologias de segurança:
- Implementar uma rede de câmeras de monitoramento em locais estratégicos da cidade.
- Usar drones para o patrulhamento aéreo.
- Implantar sistemas de reconhecimento facial.
- Oferecer melhores condições de trabalho aos profissionais da segurança pública e um ambiente de trabalho adequado.
- Investir na formação continuada dos profissionais da segurança pública.
- Reconhecer e valorizar o trabalho dos profissionais da segurança pública.

### 4.2 Ações Estratégicas:

- Apoiar junto ao governo do Estado o programa de policiamento comunitário.
- Promover campanhas de conscientização sobre segurança pública.
- Investir em educação e cultura de paz para jovens em situação de vulnerabilidade.
- Reorganizar e fortalecer a CIPAVE, ampliar palestras de conscientização nas escolas públicas sobre drogadição, alcoolismo e situações incomuns do convívio familiar.
- Fortalecer ações sociais que aproximem as famílias, escolas e comunidades.
- Criar oportunidades de trabalho e renda para a população.
- Investir em equipamentos e veículos para as forças de segurança.
- Investir em capacitação sobre novas técnicas e abordagens.
- Criar uma força-tarefa para o combate à criminalidade organizada.
- Investir em inteligência policial.
- Cooperar com outras forças de segurança para o combate à criminalidade organizada.
- Instalar rede de câmeras de monitoramento em locais estratégicos da cidade, como escolas, hospitais, praças e terminais de ônibus.
- Usar drones para o patrulhamento aéreo.
- Criar uma central de inteligência para monitorar os índices de criminalidade e identificar os pontos de maior incidência de crimes.

- Garantir melhores condições de trabalho aos profissionais da segurança pública, como infraestrutura adequada e equipamentos de segurança.
- Reconhecer e valorizar o trabalho dos profissionais da segurança pública através de prêmios e homenagens.
- Promover campanhas contínuas para Combate ao Femicídio e à Violência Contra a Mulher e os Idosos, para conscientização sobre os seus direitos e a prevenção da violência doméstica e de gênero.
- Fortalecimento da Parceria com o Cartório do Idoso na prevenção e orientação contra crimes contra os idosos.
- Envolver escolas, comunidades e organizações locais para disseminar informações e educar a população.
- Colaborar com organizações da sociedade civil e ONGs e apoiar programas educativos que atuam no combate, fortalecendo suas ações e promovendo iniciativas conjuntas.
- Estabelecer um sistema de monitoramento e coleta de dados sobre casos de feminicídio e violência contra mulheres e idosos para desenvolver políticas públicas mais eficazes.

## **Eixo Estratégico 5: Infraestrutura Moderna, Sustentável e Ambientalmente Responsável**

### **5.1 Objetivos Estratégicos:**

- Ampliar o acesso ao transporte público.
- Melhorar o acesso logístico dos serviços de transporte público.
- Promover a acessibilidade universal.
- Incentivar o uso da bicicleta e outros modais como meio de transporte.
- Reduzir os impactos ambientais do trânsito.
- Integrar os diferentes modos de transporte: automóvel, ônibus, vans, bicicleta, motocicletas.
- Implementar um sistema de transporte público totalmente integrado.
- Incentivar o uso de transporte coletivo, bicicleta, caminhada e outros meios de transporte alternativos ao carro.
- Desestimular o uso do carro individual.
- Expandir a rede de transporte público:
- Construir novos itinerários de ônibus.
- Implementar um sistema de transporte rápido por ônibus (BRT).
- Melhorar a qualidade dos serviços de transporte público:
- Reduzir o tempo de espera por ônibus.
- Aumentar a frequência das linhas de ônibus.
- Melhorar a infraestrutura das paradas de ônibus.

- Oferecer serviços de qualidade aos usuários do transporte público, como Wi-Fi e ar-condicionado.
- Promover a acessibilidade universal.
- Adaptar os ônibus e as paradas de ônibus para pessoas com deficiência.
- Construir rampas de acesso e elevadores em locais públicos.
- Implementar sinalização tátil para pessoas com deficiência visual.
- Oferecer serviços de transporte público acessível para pessoas com deficiência.
- Construir ciclovias e ciclovias segregadas.
- Oferecer bicicletários em locais públicos.
- Promover campanhas de conscientização sobre os benefícios do uso da bicicleta.
- Implementar programas de educação para o trânsito voltados para ciclistas.
- Reduzir os impactos ambientais do trânsito.
- Implementar medidas para reduzir a emissão de poluentes por veículos automotores.
- Investir em energia renovável para o transporte público.
- Criar mecanismos para fomentar centralidades urbanas, incentivando operações urbanas, cooperações público-privadas e utilização dos instrumentos do Plano Diretor.

## **5.2 Ações Estratégicas:**

- Implementar um sistema de bilhetagem única para todos os meios de transporte público.
- Desenvolver aplicativos que integrem as informações sobre os diferentes modos de transporte.
- Criar áreas de integração modal entre os diferentes meios de transporte.
- Ampliar a frota de ônibus elétricos.
- Construir novas linhas de ônibus para atender áreas ainda não atendidas pelo transporte público.
- Implementar um sistema de transporte rápido por ônibus (BRT) que conecte os principais bairros da cidade.
- Implementar um sistema de monitoramento da frota de ônibus em tempo real.
- Reduzir o tempo de espera por ônibus através da otimização das linhas e horários.
- Investir em ônibus com acessibilidade universal, como ar-condicionado, Wi-Fi e elevadores.
- Oferecer treinamento aos motoristas de ônibus para melhorar a qualidade do atendimento aos usuários.
- Adaptar paradas de ônibus para pessoas com deficiência.
- Promover campanhas de conscientização sobre a importância da acessibilidade universal.
- Investir em infraestrutura para pedestres, como calçadas largas e acessíveis.
- Promover campanhas de conscientização sobre os benefícios do uso da bicicleta, como saúde, economia e sustentabilidade.

- Implementar programas de educação para o trânsito voltados para a atenção aos ciclistas, ensinando regras de segurança e comportamento no trânsito.
- Organizar eventos ciclísticos, como cicloturismo e ciclovias noturnas, para incentivar a prática da bicicleta como atividade de lazer e esporte.
- Criar bicicletas públicas compartilhadas, para que as pessoas possam usar a bicicleta sem precisar investir no equipamento.
- Implementar medidas para reduzir a emissão de poluentes por veículos automotores, como a inspeção veicular rigorosa e a promoção do uso de veículos menos poluentes.
- Investir em energia renovável para o transporte público, como ônibus elétricos e híbridos.
- Incentivar o transporte por aplicativo e o serviço de táxi, como alternativas ao uso do carro individual.
- Implementar zonas de emissão zero, áreas onde a circulação de veículos automotores é proibida ou restrita.
- Implementar um programa contínuo de pavimentação, recapeamento e recuperação de ruas e avenidas.
- Investir na manutenção das vias públicas, incluindo a sinalização horizontal e vertical.
- Abertura de novas ruas e avenidas para atender às necessidades de crescimento da cidade.
- Adequar a infraestrutura urbana para garantir a acessibilidade universal.
- Desenvolver planos de contingência para situações de emergência.
- Criar o COE – Comitê de Operações Especiais para a condução e acompanhamento dos trabalhos em momentos críticos e elaboração de Planos de Contingências para áreas e situações adversas, composto por todas as forças de segurança, Secretarias e órgãos estratégicos no município.
- Incentivar o uso do transporte público através de tarifas acessíveis e campanhas de conscientização.
- Elaboração de um diagnóstico completo da infraestrutura urbana para identificar as ruas e avenidas que necessitam de intervenções.
- Implementar um plano de obras para pavimentar, recapear e recuperar as ruas e avenidas em mau estado de conservação.
- Investir em materiais de qualidade para garantir a durabilidade das obras.
- Criar um sistema de monitoramento das vias públicas através de tecnologias como drones, câmeras e sensores para identificar e corrigir problemas rapidamente, otimizando o tempo e os recursos utilizados na manutenção.
- Conscientizar a população sobre a importância de manter as vias públicas limpas e em boas condições, através de campanhas educativas e programas de participação social, como mutirões de limpeza e ações de zeladoria.
- Apoiar o desenvolvimento da economia verde em Caxias do Sul, incentivando a criação de empresas e negócios que utilizem tecnologias limpas, práticas sustentáveis e produtos

reciclados, para promover o crescimento econômico sustentável e a geração de empregos verdes.

- Oferecer cursos de capacitação e linhas de crédito para empreendedores que desejam investir em negócios sustentáveis, para facilitar o acesso ao crédito e o desenvolvimento de novos negócios na área da economia verde.

## **Eixo Estratégico 6: Meio Ambiente Sustentável, Abastecimento e Resíduos**

### **6.1 Objetivos Estratégicos:**

- Melhorar a qualidade do ar do município através da redução da emissão de gases poluentes.
- Ampliar a quantidade de parque e áreas verdes públicas municipais, proporcionando a melhor qualidade de vida da população.
- Qualificar, ampliar e realizar a manutenção periódica da rede de drenagem municipal.
- Investir na manutenção da arborização, abastecimento, limpeza urbana, destinação e reutilização de resíduos.
- Ampliar a consciência e educação ambiental da população em geral, através de campanhas, ações e palestras.
- Aumentar a cobertura vegetal do município.
- Estruturar o município as mudanças climáticas planejando ações estratégicas para eventos e adversidades.
- Ter um sistema eficiente de coleta, transporte, segregação e destinação de resíduos.

### **6.2 Ações Estratégicas:**

- Promover a arborização urbana, que contribui para a redução da poluição do ar e do ruído.
- Ampliar as redes de drenagem pluvial para prevenir enchentes e alagamentos.
- Realizar campanhas sobre a importância do descarte correto do lixo, na busca pela conscientização da preservação dos recursos hídricos e da correta destinação do lixo.
- Investir em infraestrutura verde, como jardins de chuva e telhados verdes.
- Reabertura do Parque Municipal Mato Sartori.
- Criação de novos parques e áreas verdes em diferentes regiões da cidade.
- Implementar o projeto de arborização urbana e criação de corredores verdes.
- Promover a reciclagem e o reuso de materiais.
- Educar a população sobre a importância da sustentabilidade.
- Realizar estudos hidrológicos e hidráulicos para identificar as áreas da cidade que necessitam de novas redes de drenagem pluvial.

- Elaborar projetos e construir novas redes de drenagem pluvial com capacidade adequada para escoar a água das chuvas, prevenindo alagamentos e enchentes.
- Utilizar materiais duráveis e resistentes à corrosão nas redes de drenagem pluvial para garantir a sua vida útil e minimizar os custos de manutenção.
- Implementar um programa regular de limpeza das redes de drenagem pluvial para remover detritos, folhas e outros materiais que podem obstruir o escoamento da água.
- Realizar inspeções periódicas nas redes de drenagem pluvial para identificar e corrigir problemas como rachaduras, entupimentos e erosão.
- Realizar o plantio de vegetação nativa em encostas e margens de rios para prevenir a erosão do solo e o assoreamento dos cursos d'água.
- Construir barragens de contenção e outras obras de infraestrutura verde para controlar o escoamento da água e reduzir o risco de erosão e sedimentação.
- Monitorar as áreas suscetíveis à erosão e sedimentação e implementar medidas corretivas quando necessário.
- Educar as crianças e jovens sobre a importância da preservação do meio ambiente desde a escola, através de programas de educação ambiental e atividades extracurriculares.
- Implementar medidas de adaptação à mudança do clima, como a criação de cidades esponjas, que incluem a utilização de infraestrutura verde, como jardins de chuva, telhados verdes e pavimentos permeáveis, para absorver a água da chuva e reduzir o risco de alagamentos.
- Investir em sistemas de captação e reuso de água da chuva para reduzir o consumo de água potável e mitigar os efeitos da estiagem.
- Implementar programas de monitoramento e alerta precoce para eventos climáticos extremos, como tempestades, inundações e secas, para que as medidas de resposta possam ser tomadas com antecedência e minimizar os danos.
- Ampliar o programa de coleta seletiva, com incentivos para a separação adequada de resíduos, como a implementação de coleta porta a porta diferenciada e a criação de ecopontos em locais estratégicos.
- Expandir a infraestrutura de reciclagem e compostagem, investindo na construção e modernização de centros de triagem, usinas de reciclagem e composteiras, para aumentar a taxa de reciclagem e reduzir o envio de resíduos para aterros sanitários.
- Criar e ampliar áreas de preservação ambiental, como parques urbanos, florestas urbanas e áreas de proteção ambiental, para proteger a biodiversidade local, promover o lazer e melhorar a qualidade do ar.
- Incentivar a criação de hortas comunitárias e jardins verticais em áreas urbanas, promovendo a agricultura urbana, a segurança alimentar e a integração da natureza ao ambiente urbano.
- Implementar políticas de arborização urbana e proteção de espécies nativas com o plantio de árvores em ruas, praças, parques e outros espaços públicos, para contribuir para a regulação climática, a melhoria da qualidade do ar e a estética da cidade.

- Implementar programas de tratamento de água e esgoto com foco na eficiência energética e na redução de impactos ambientais, utilizando tecnologias inovadoras e sustentáveis para minimizar o consumo de energia e a geração de resíduos.
- Estimular a geração de energia solar e eólica, incluindo incentivos fiscais para instalação de painéis solares em residências, edifícios públicos e empresas, para reduzir a dependência de combustíveis fósseis e promover a geração de energia limpa e renovável.
- Estabelecer parcerias com empresas e instituições para desenvolver projetos de energia limpa e eficiência energética, como a instalação de sistemas de geração solar em telhados de escolas, UBS e outros prédios públicos, e a implementação de programas de troca de lâmpadas incandescentes por LEDs em residências e empresas.
- Ampliar a educação ambiental do currículo escolar desde a educação básica, para conscientizar as crianças e jovens sobre a importância da preservação ambiental, da sustentabilidade e da responsabilidade social.
- Realizar estudos e análises de vulnerabilidade para identificar as áreas da cidade mais suscetíveis a eventos climáticos extremos, como inundações, secas, deslizamentos de terra e tempestades.
- Implementar um plano de ação detalhado para o enfrentamento de eventos climáticos extremos, definindo medidas de prevenção, mitigação, resposta e recuperação, incluindo a criação de sistemas de alerta precoce, a implementação de infraestrutura resiliente e a capacitação da comunidade para lidar com os impactos dos eventos.
- Divulgar o plano de ação para a população e realizar simulações de desastres para preparar a comunidade para agir em situações de emergência.
- Desenvolver tecnologias de monitoramento ambiental para controlar a qualidade do ar, da água e do solo, utilizando redes de sensores, drones e outros instrumentos para identificar áreas com altos níveis de poluição e tomar medidas para melhorar a qualidade ambiental da cidade.
- Divulgar os dados de monitoramento ambiental para a população através de plataformas on-line e aplicativos para que as pessoas possam se informar sobre a qualidade do ar que respiram, da água que consomem e do solo onde vivem.
- Modernização da CODECA e revisão da Política Municipal de Resíduos Sólidos, visando aprimorar a coleta, o tratamento e a destinação adequada.
- Modernização do SAMAE para garantia do alcance das metas estabelecidas pelo Marco Legal do Saneamento Básico.
- Desburocratização e agilidade no Licenciamento Ambiental e utilizá-lo como um instrumento de desenvolvimento social, econômico e ambiental.
- Utilizar o Zoneamento Ambiental como um instrumento de apoio e base para a elaboração de um Plano Diretor Integrado (reconhecimento de áreas críticas).
- Ampliar e redimensionar o Aterro Sanitário Rincão das Flores.
- Dar continuidade ao CAR – Cadastro Ambiental Rural, gratuitamente a todas propriedades rurais do município.

- Implementar uma política permanente de proteção animal, que abranja serviços essenciais como vacinação e castração.
- Ampliar a castração gratuita de cachorros e gatos realizadas pela SEMMA.
- Fortalecimento de campanhas de conscientização para o cuidado correto de cães e gatos.
- Ampliação e melhorias estruturais no abrigo municipal de animais.
- Manter contato e fórum permanente com as entidades de proteção dos animais, como forma de qualificar as políticas de proteção animal.

## **Eixo Estratégico 7: Infraestrutura Robusta para o Impulsionamento da Agricultura e Desenvolvimento Rural Sustentável**

### **7.1 Objetivos Estratégicos:**

- Fortalecer a infraestrutura nas propriedades rurais.
- Ampliar o apoio do setor público as áreas do interior realizando investimentos em infraestrutura.
- Investir na expansão da rede elétrica rural para garantir o fornecimento de energia de qualidade para as propriedades rurais, viabilizando a utilização de equipamentos agrícolas modernos e o acesso à informação e novas tecnologias.
- Implementar programas de instalação de internet banda larga nas áreas rurais, permitindo aos agricultores o acesso as ferramentas digitais para gestão da produção, comercialização on-line e acompanhamento de mercado, além da integração à sociedade da informação.

### **7.2. Ações Estratégicas:**

- Realizar a pavimentação asfáltica e a manutenção do pavimento das estradas rurais estratégicas para facilitar o escoamento da produção agrícola, reduzir custos de transporte e perdas na colheita, otimizando a logística e a competitividade dos produtos.
- Implementar programas de manutenção regular das estradas rurais, garantindo a trafegabilidade em todas as épocas do ano e prevenindo acidentes, diminuindo custos e promovendo a segurança no transporte e a acessibilidade das propriedades.
- Investir na construção de armazéns coletivos, incentivar e apoiar na infraestrutura de implementação de câmaras frias modernas e adequadas para o armazenamento da produção agrícola, evitando perdas pós-colheita e garantindo a qualidade dos produtos até a comercialização, preservando o valor da produção e a renda dos agricultores.
- Apoiar a instalação de sistemas de irrigação eficientes, como gotejamento e micro aspeção, para otimizar o uso da água, aumentar a produtividade das lavouras e reduzir o

impacto ambiental da agricultura, promovendo a sustentabilidade e a racionalização dos recursos hídricos.

- Investir na ampliação de poços artesianos e barragens para captação de água, garantindo a disponibilidade de água para irrigação mesmo em períodos de seca, assegurando a produção agrícola em todas as estações do ano.
- Incentivar a apoiar a criação de centros de distribuição e logística modernos e eficientes para armazenar, processar e distribuir a produção agrícola, reduzindo custos de transporte e perdas na pós-colheita, agregando valor aos produtos e facilitando o acesso aos mercados consumidores.
- Implementar sistemas de rastreabilidade dos produtos desde a produção até a venda final, garantindo a qualidade e a origem dos alimentos, promovendo a confiança dos consumidores e a valorização da produção local.
- Investir na ampliação de feiras livres e implantação do mercado público moderno e bem estruturado para comercialização direta da produção pelos agricultores, reduzindo custos de intermediação e garantindo preços justos aos produtores e consumidores, fortalecendo a economia local e a agricultura familiar.
- Promover a divulgação e o incentivo à utilização das feiras e mercados locais pela população, valorizando a produção regional, os produtos frescos e a agricultura, contribuindo para a segurança alimentar e a cultura local.
- Apoiar a participação dos agricultores em feiras e eventos nacionais e internacionais, promovendo a divulgação da produção local e abrindo novos mercados para os produtos de Caxias do Sul, expandindo as oportunidades de comercialização e a geração de renda.
- Investir em plataformas digitais de comercialização on-line para conectar os agricultores diretamente aos consumidores, facilitando o acesso aos mercados, a venda direta da produção e a redução de custos de intermediação, modernizando a comercialização e ampliando o alcance dos produtos.
- Apoiar o acesso dos agricultores a recursos financeiros para investimentos em infraestrutura, modernização da produção e aquisição de insumos, impulsionando a competitividade e a sustentabilidade do empreendedor agrícola.
- Promover a organização dos agricultores em cooperativas e associações para fortalecer a representatividade do setor, facilitar o acesso a serviços técnicos e de mercado, e otimizar a gestão da produção e comercialização, impulsionando o desenvolvimento coletivo da agricultura.
- Apoiar a produção de alimentos orgânicos e agroecológicos através de programas de incentivo, capacitação e assistência técnica, promovendo práticas agrícolas sustentáveis, a preservação do meio ambiente e a oferta de produtos saudáveis à população.
- Expandir a rede elétrica (força) rural para garantir o fornecimento de energia de qualidade para as propriedades rurais, viabilizando a utilização de equipamentos agrícolas modernos e o acesso à informação e novas tecnologias, impulsionando a modernização e a eficiência da produção agrícola.

- Implementar programas de instalação de internet banda larga nas áreas rurais, permitindo aos agricultores o acesso às ferramentas digitais para gestão da produção, comercialização on-line e acompanhamento de mercado, além da integração à sociedade da informação e à economia digital.
- Apoiar a adoção de tecnologias agrícolas modernas, como agricultura de precisão e uso de drones para monitoramento de lavouras, otimização do uso de insumos, aumento da produtividade e redução do impacto ambiental da agricultura, impulsionando a eficiência e a sustentabilidade da produção.
- Estabelecer parcerias com universidades e instituições de pesquisa para o desenvolvimento de variedades de culturas mais resistentes a pragas e doenças, adaptadas ao clima local e com maior produtividade, impulsionando a resiliência e a competitividade da agricultura.
- Difundir e incentivar a adoção de práticas agrícolas sustentáveis, como o manejo integrado de pragas e o uso racional de insumos, para reduzir o impacto ambiental da agricultura, preservar os recursos naturais e garantir a produção de alimentos saudáveis, promovendo a sustentabilidade da agricultura.
- Apoiar a implementação de rotação de culturas para diversificar a produção, conservar o solo e a biodiversidade, aumentar a resiliência da agricultura às mudanças climáticas e garantir a segurança alimentar no longo prazo, impulsionando a sustentabilidade e a resiliência da agricultura.
- Incentivar a diversificação da produção com qualidade agrícola local para atender às demandas do mercado e garantir a segurança alimentar da população, impulsionando a competitividade e a sustentabilidade da agricultura.
- Dar continuidade ao CAR – Cadastro Ambiental Rural, gratuitamente a todas propriedades rurais do município.
- Implementar o georeferenciamento das propriedades do interior, para que o tempo resposta das forças de segurança e da saúde sejam mais rápidos e assertivos (GPS Rural).
- Tornar Caxias do Sul uma referência em desenvolvimento rural com tecnologia, gestão e qualidade de produtos saudáveis.

## **Eixo Estratégico 8: Habitação e Urbanismo transformando Espaços e Qualidade de Vida**

### **8.1 Objetivos Estratégicos:**

- Aumentar a oferta de moradias acessíveis.
- Promover a regularização fundiária e a segurança jurídica.
- Revitalizar áreas urbanas degradadas.

- Incentivar práticas habitacionais sustentáveis, promovendo construções que respeitem o meio ambiente e utilizem recursos de maneira eficiente.
- Fomentar a participação cidadã e a transparência.

## 8.2 Ações Estratégicas:

- Programa de Moradia Popular: fortalecer parceria para desenvolver projetos de construção de habitações de baixo custo e acessíveis para famílias de baixa renda, com foco em áreas carentes.
- Regularização Fundiária e Reurb, para regularizar terrenos e propriedades informais, garantindo segurança jurídica para os moradores.
- Investir na revitalização de áreas urbanas degradadas, promovendo melhorias na infraestrutura e qualidade de vida.
- Incentivar parcerias com o setor privado para ampliar a oferta de moradias e melhorar a infraestrutura habitacional.
- Promover e incentivar a construção de casas e edifícios que adotem práticas sustentáveis e eficientes em termos de consumo de energia e recursos naturais.
- Oferecer programas educativos sobre direitos habitacionais, manutenção de imóveis e financiamento habitacional para a população.

## Eixo Estratégico 9: Funcionalismo Público como Protagonista na Implementação das Políticas Públicas

### 9.1 Objetivos Estratégicos:

- Retomar a política de nomeações de servidores, a fim de suprir as necessidades decorrentes de aposentadorias, exonerações e ampliação da cobertura dos serviços.
- Fortalecer a política de nomeações, a fim de ampliar a base de arrecadação do FAPS.
- Construir juntamente com os servidores de cada Secretaria um planejamento estratégico para retomar o crescimento da Cidade e melhorar os serviços prestados à população caxiense.
- Retomar a política de valorização salarial dos servidores, tornando lei o repasse trimestral da inflação e o Ganho Real.
- Criar grupo de trabalho para a construção e implementação imediata do Fundo Garantidor do FAPS.
- Retomar a política de formação continuada aos servidores das diferentes áreas, a fim de qualificar a prestação de serviços à comunidade.

- Instituir Prêmio Servidor Destaque, gratificando os servidores que se destacam nas suas Secretarias de acordo com critérios de Mérito, Eficiência e Inovação.
- Criar grupo de trabalho com o objetivo de estudar e implementar possibilidades concretas de valorização na carreira do Serviço Público.
- Valorizar e investir no funcionalismo público, por ser uma categoria essencial para construir uma Administração mais eficiente e comprometida com o bem-estar da população.

## 9.2. Ações Estratégicas:

- Reestabelecer a trimestralidade e garantir um Ganho Real para os servidores públicos de Caxias do Sul, a ser negociado diretamente com o Sindiserv, visando assegurar que os servidores tenham uma remuneração justa e ajustada às realidades econômicas do país, valorizando seu trabalho e dedicação.
- Realizar um estudo aprofundado para a implementação de um plano de carreira que valorize a experiência, a qualificação e o desempenho dos servidores públicos, com o objetivo de promover o desenvolvimento profissional contínuo e oferecer oportunidades de crescimento dentro da Administração municipal, com a participação dos servidores em todas as etapas do estudo.
- Revisar a reforma previdenciária municipal aprovada em 2023, que certamente incluirá as emendas modificativas apresentadas pelo então vereador Felipe Gremelmaier, e rejeitadas no plenário do Legislativo. Essa revisão busca equilibrar a sustentabilidade financeira do município com a justiça e os direitos adquiridos pelos servidores públicos.
- Implantar a Semana do Bem-Estar para os servidores públicos municipais, inspirada na iniciativa do então vereador Felipe no Poder Legislativo. Este evento tem o intuito de promover atividades voltadas à saúde física e mental, ao bem-estar e à qualidade de vida dos servidores, incentivando hábitos saudáveis e a integração social.
- Criar um canal de escuta ativa para os servidores públicos, visando fortalecer a comunicação interna e garantir que as vozes dos servidores sejam ouvidas e consideradas nas decisões do Executivo.
- Promover maior participação dos servidores públicos nas ações e decisões do Executivo municipal, estabelecendo comitês e grupos de trabalho com representantes dos servidores para discutir e planejar políticas públicas, assegurando que suas experiências e conhecimentos contribuam para uma gestão municipal mais eficiente e inclusiva.
- Implementar programas de capacitação e formação contínua para os servidores públicos, garantindo que estejam sempre atualizados com as melhores práticas e novas tecnologias, para melhorar o atendimento à população.

- Criar incentivos para que os servidores proponham e implementem inovações no serviço público, reconhecendo e premiando ideias que resultem em melhorias significativas na eficiência e na qualidade dos serviços prestados aos caxienses.
- Investir na melhoria das condições de trabalho dos servidores públicos, incluindo a modernização de equipamentos, a melhoria das instalações e a promoção de um ambiente de trabalho seguro e saudável.
- Estudar e implementar políticas de trabalho híbrido (tele trabalho) nas funções que permitam esse modelo, visando melhorar a qualidade de vida dos servidores, o aumento da produtividade, o aproveitamento de espaços.
- Fortalecer os programas de saúde ocupacional, com foco na prevenção de doenças e acidentes de trabalho, além de oferecer suporte psicológico e médico aos servidores.
- Garantir a participação ativa dos servidores em decisões estratégicas da administração municipal, através de consultas públicas, audiências e a criação de conselhos consultivos com representantes dos servidores.

## **Eixo Estratégico 10: Turismo Sustentável e Diversificado para o Desenvolvimento Econômico e Social**

### **10.1 Objetivos Estratégicos:**

- Diversificar os Atrativos Turísticos.
- Explorar o potencial turístico regional.
- Revitalizar e valorizar os atrativos turísticos municipais existentes.
- Qualificar e ampliar a infraestrutura turística do município, proporcionando facilidade, segurança e uma experiência agradável ao turista.
- Ampliar o investimento no Turismo Municipal.

### **10.2 Ações Estratégicas:**

- Diversificar os Atrativos Turísticos.
- Explorar o potencial turístico regional.
- Promover o DESTINO CAXIAS.
- Promover roteiros de turismo de aventura, através de trilhas ecológicas, cachoeiras, mirantes e reservas naturais, promovendo o contato com a natureza exuberante da região.
- Investir na sinalização, infraestrutura e divulgação do destino Caxias e das rotas e roteiros existentes, facilitando o acesso dos visitantes.

- Criar centros de visitantes e áreas de descanso em áreas turísticas estratégicas, oferecendo estrutura adequada para os turistas e valorizando a experiência do contato com a cultura, história e meio ambiente caxiense.
- Valorizar o patrimônio histórico e cultural da cidade.
- Revitalizar museus, centros culturais, igrejas históricas e a arquitetura tradicional da cidade, preservando a memória local e oferecendo aos visitantes um rico panorama cultural.
- Promover eventos e atividades que celebrem a história e a cultura de Caxias do Sul, como festivais gastronômicos, exposições e apresentações artísticas, fortalecendo a identidade local e atraindo visitantes interessados em cultura.
- Criar experiências personalizadas para diferentes segmentos, respeitando a diversidade;
- Promover a gastronomia local como um dos atrativos turísticos da cidade, valorizando a tradição culinária e a hospitalidade do povo caxiense.
- Promover os principais pontos turísticos da cidade relacionados à história e à cultura local, como museus, monumentos e igrejas históricas, oferecendo aos visitantes a oportunidade de conhecer a história e a cultura de Caxias do Sul de forma aprofundada, proporcionando uma experiência rica e autêntica;
- INCENTIVAR E PROMOVER O TURISMO ESPORTIVO.
- INCENTIVAR E PROMOVER O TURISMO DE NEGÓCIOS.
- INCENTIVAR E PROMOVER O TURISMO RELIGIOSO FORTALECENDO AS ROTAS E ROTEIROS JÁ EXISTENTES.
- Fortalecer o COMTUR.
- Criar Financiamento Municipal do Turismo – FINTUR
- Elaborar programa de engajamento comunitário para aumento do pertencimento no município.
- Valorizar e fomentar as cervejarias e vinícolas.
- Aproximar o setor com os cursos de mestrado e doutorado em Turismo e Hospitalidade da UCS.
- Incentivar a construção de Centro de Eventos completo para captação de eventos de grande porte.
- Melhorar a infraestrutura Turística, o bem receber, investir em sinalização turística adequada, em diversos idiomas, para facilitar a locomoção dos visitantes pela cidade, garantindo que os turistas possam se orientar facilmente e encontrar os principais pontos turísticos da cidade, proporcionando uma experiência agradável e segura.
- Investir em marketing turístico de qualidade e comunicação integrada com o trade e com as secretarias que possuem interface com o turismo.
- Investir em materiais de divulgação facilitando o planejamento da viagem e a experiência turística.

- Oferecer aos visitantes um local para obter informações, tirar dúvidas, recarregar seus dispositivos eletrônicos e utilizar serviços básicos como banheiros e Wi-Fi gratuito, garantindo conforto e segurança durante a visita.
- Criar incentivos fiscais para fomento de novos equipamentos turísticos.
- Apoiar a construção do novo aeroporto regional.
- Incentivar a ocupação de prédios históricos para preservação, geração de emprego e renda.
- Incentivar a construção de novos hotéis e pousadas, com foco em diferentes perfis de público.
- Apoiar a qualificação do setor, oferecendo cursos de formação, gestão e atendimento ao cliente.
- Apoiar a qualificação dos restaurantes, oferecendo cursos de gastronomia, gestão e atendimento ao cliente.

## **Eixo Estratégico 11: Cultura e Esporte como desenvolvimento econômico e humano, geração de renda e bem-estar para o cidadão**

### **11.1. Objetivos Estratégicos:**

- Desburocratização e ampliação dos programas de financiamento para o esporte e a cultura.
- Ampliação dos espaços e das modalidades esportivas praticadas no município, promovendo melhor saúde e qualidade de vida para os cidadãos.
- Fortalecimento dos programas voltados as artes e a cultura como fonte de desenvolvimento humano e econômico.

### **11.2 Ações Estratégicas:**

- Criação do Parque Esportivo Municipal.
- Implementação do parque de esportes automotivos.
- Desenvolver políticas de atração de feiras de negócios e eventos culturais e esportivos.
- Avaliar o melhor mecanismo para a iniciativa privada gerir espaços públicos que estão desassistidos.
- Revitalizar e qualificar os espaços públicos destinados aos esportes.
- Reestruturar as academias da Melhor Idade com a supervisão de educadores físicos.
- Instituir espaços de lazer, convivência e entretenimento públicos com o bloqueio de vias durante períodos específicos.

- Estimular a formação de grupos para práticas de esportes (caminhadas, corridas, ciclistas) com orientação técnica.
- Promover a inclusão de pessoas com deficiências em atividades culturais e desportivas.
- Ampliar os grupos de convivências de Idosos e as atividades em parceria com Clubes de Mães.
- Manter, ampliar e desburocratizar o Fiesporte.
- Construir o Ginásio Poliesportivo Municipal.
- Viabilizar a abertura das escolas no final de semana para utilização das estruturas de quadras e áreas de convivências pelas famílias.
- Fazer a utilização das áreas das represas municipais para a prática de esportes náuticos e o turismo focado nas áreas públicas municipais.
- Fortalecer e ampliar os programas de Arte e Cultura Popular, Orquestra Municipal de Sopros, Cia. Municipal de Dança, Escola Preparatória de Dança, Incentivo à Leitura e Bibliotecas Comunitárias, entre outros.
- Ampliar a participação da Secretaria da Cultura em eventos e datas comemorativas.
- Valorização do artesanato local como eixo potente da economia, e incentivo à cultura e turismo na cidade.
- Reestabelecer o diálogo da Secretaria da Cultura com entidades e órgãos da sociedade a fim de promover projetos culturais e promover a transversalidade das ações com outras secretarias.
- Reestruturar o Financiarte e a Lei Municipal de Incentivo à Cultura para potencializar o apoio aos projetos culturais.
- Reativar os centros comunitários como de cultura popular para o contra turno das crianças, atividades de arte e socialização comunitária.
- Valorizar o Carnaval de rua como potente setor de transformação social, e vetor de geração de emprego e renda.
- Remodelar e reinstalar as placas dos monumentos históricos e pontos turísticos da cidade.
- Criar de incentivos fiscais ou índices construtivos para edificações tombadas no município.
- Sistematizar procedimentos de protocolo e de prestações de contas dos mecanismos de fomento municipais.
- Desburocratizar os mecanismos de fomento dos projetos culturais.

## **Eixo Estratégico 12: Rede de Cuidado e Proteção Social: Garantia de Dignidade e Inclusão para Todos**

### **12.1 Objetivos Estratégicos:**

- Fortalecer a Rede de Proteção Social.
- Promover a Inclusão Social.

- Garantir a Segurança Alimentar e Nutricional.
- Apoiar o Enfrentamento da Pobreza e Exclusão Social.
- Melhorar o Acesso a Serviços de Saúde e Educação.
- Fortalecer a Proteção a Crianças e Adolescentes, Mulheres e Idosos.
- Promover a Inclusão de Pessoas com Deficiência.
- Apoiar a Reabilitação e Reinserção Social.
- Desenvolver Programas de Capacitação e Empregabilidade

## 12.2 Ações Estratégicas:

- Qualificar o Sistema Único de Assistência Social e as políticas de proteção básica, média e de alta complexidade.
- Investir na infraestrutura física e tecnológica da Fundação de Assistência Social e das unidades da rede de proteção social (CRAS e CREAS).
- Fortalecer o centro de referência especializado para pessoas em situação de rua (Centro POP) e firmar parcerias com as instituições para criar vagas em abrigos.
- Ampliar o atendimento do Serviço de Abordagem Social buscando prevenir a possibilidade de crianças em situação de rua, bem como a orientação a moradores de rua.
- Garantir a inclusão de crianças e adolescentes PCDs nos serviços de convivência e fortalecimento de vínculos.
- Reestruturar o serviço de Casa Lar para crianças e adolescentes e o serviço de residência inclusiva para adolescentes e jovens.
- Reestruturar os programas de qualificação profissional, como o Trabalho 10, em parceria com entidades e organizações empresariais.
- Estimular a implantação de equipamentos de acessibilidade e de suporte para PCDs em ambientes públicos e privados.
- Promover políticas públicas para garantia de direitos e segurança das mulheres, jovens, idosos, pessoas com deficiências e de igualdade racial.
- Promover ações da Cultura Cidadã, atuando diretamente com os jovens para que possam contribuir para o desenvolvimento de sua comunidade, bem como de seus núcleos familiares.
- Ampliar as cozinhas e hortas comunitárias em regiões de maior vulnerabilidade social, bem como o programa Troca Solidária.
- Ampliar o atendimento do Restaurante Comunitário para atender a demanda da cidade.
- Reestruturar os programas Banco de Alimentos e o Banco do Vestuário.

## **Eixo Estratégico 13: Governança e Gestão para uma cidade eficiente**

### **13.1 Objetivos Estratégicos:**

- Fortalecer a Transparência e a Prestação de Contas.
- Promover a Participação Cidadã.
- Implementar Tecnologias para Modernização dos Serviços Públicos.
- Fomentar a Coordenação Interinstitucional.
- Desenvolver e Monitorar Políticas Públicas Baseadas nos dados gerados pelo município.
- Promover a Sustentabilidade Ambiental.
- Desenvolver a Maesa e o Mercado Público.
- Valorizar e Expandir a Festa da Uva.
- Expandir e Modernizar o Aeroporto Regional.
- Implantar o Aeroporto de Vila Oliva.
- Incentivar o Desenvolvimento e a Operação do Porto Meridional.

### **13.2 Ações Estratégicas:**

- Modernização da estrutura pública, para que todos os serviços sejam mais ágeis e integrados.
- Mapear e identificar bens imóveis do poder público municipal para definir sua utilização ou leiloar as estruturas ociosas.
- Reativar o programa de participação da comunidade através do Orçamento Comunitário, nos moldes existente na administração entre 2005 e 2012, garantindo a escuta e a participação cidadã, com destinação de recursos específicos para o programa.
- Promover a pavimentação comunitária na área rural e urbana.
- Implantar as diretrizes do governo digital para agilizar serviços, diminuir custos e simplificar processos.
- Implantar o programa de Gestão de Ativos.
- Retornar as ações comunitárias nos bairros para aproximar a administração municipal da população.
- Fortalecer as subprefeituras tornando-as referência e facilitando o atendimento das comunidades do interior do município.
- Avaliar a implantação do home office, nas operações possíveis.
- Reativação da Secretaria de Serviços Públicos Urbanos, responsável pela manutenção e zeladoria de áreas e estruturas públicas, garantindo a manutenção contínua de praças, parques, jardins, cemitérios, escolas, UBS, CRAS e CREAS como áreas prioritárias.

- Priorizar a CODECA e sua viabilidade econômica, sendo ela um instrumento indispensável para o equilíbrio ambiental da cidade.
- Identificar novas áreas de atuação para a CODECA, especialmente com enfoque em clientes privados ou outros órgãos e entidades públicas, como forma de diversificar suas fontes de receita e reforçar sua sustentabilidade financeira.

### **Eixo Estratégico 14: MAESA**

#### **Ações Estratégicas:**

- Implementar o Plano de Ocupação do Complexo da Maesa, conforme cronograma de revitalização a ser estabelecido pela administração.
- Criar e construir equipe de gestão dedicada ao Escritório de Projetos Maesa.
- Implementar a ocupação do conjunto por meio de concurso público, PPPs e outras formas de contratação pública, concretizando e complementando os estudos existentes para o complexo.
- Recuperar áreas naturais e recursos hídricos presentes no complexo.
- Promover a autenticidade cultural do Complexo Maesa, com visitas guiadas e atividades de educação patrimonial, ambiental e cultural.

### **Eixo Estratégico 15: FESTA DA UVA**

#### **Ações Estratégicas:**

- Realizar um estudo de viabilidade econômico-financeira com o levantamento do potencial de Parque para a realização de grandes feiras e eventos.
- Finalizar o Memorial da Festa da Uva localizado junto as réplicas.
- Incentivar o fortalecimento e o resgate da Festa da Uva e da Festa das Colheitas.
- Avaliar a possibilidade de concessão do parque para empresa especializada, que possuam expertise em administração e operações de espaços turísticos.
- Reativar as atividades e programas da Festa da Uva, como as Olimpíadas Coloniais e o Espetáculo Som & Luz.

### **Eixo Estratégico 16: AEROPORTOS E PORTO**

#### **Ações Estratégicas:**

- Finalizar os processos de licenciamento e contratação para o início da operação do Aeroporto da Serra Gaúcha.

- Buscar junto ao Governo do Estado as duplicações e aberturas de estradas necessárias ao acesso do Aeroporto da Serra Gaúcha.
- Viabilizar junto aos demais órgãos soluções para o Porto Meridional.

## **Eixo Estratégico 17: Comunicação Transparente e Participativa: Conectando Governo e Cidadão**

### **Ações Estratégicas:**

- Usar a comunicação como um elo entre secretarias municipais, alinhando informações em comum entre segmentos.
- Promover encontros com veículos de comunicação e produtores de conteúdo de redes sociais, visando transparência do trabalho da Prefeitura.
- Visitar órgãos, entidades e instituições das mais variadas áreas para levar informações sobre o trabalho do Poder Executivo.
- Criar o CaxiasCast, um estúdio público para o cidadão e entidades comunitárias produzirem programas.
- Produzir podcast semanal, com rodízio de secretários municipais informando ações de suas pastas à comunidade.
- Usar as redes sociais colaborativa, onde pode-se trocar serviços, como aulas de idiomas, culinária, informática, assistência jurídica, entres outros tipos de serviço, servindo como um canal de troca de experiências, para ser ajudado e ajudar pessoas.