

# PLANO DE GOVERNO 2025-2028

## Adiló e Néspolo

*juntos por caxias*  
NO RUMO CERTO.  
SEM AVENTURA.



### CARTA COMPROMISSO - Adiló Didomenico e Edson Néspolo

Como candidatos a Prefeito e Vice, apresentamos nosso Plano de Governo, fruto de uma construção coletiva onde temas específicos foram debatidos, resultando em propostas sólidas e inovadoras para o futuro de Caxias do Sul.

Este plano reflete a participação ativa e livre das lideranças partidárias coligadas, bem como de diversos setores da sociedade, que contribuíram para a formulação de uma visão de uma cidade para todos. As propostas estão organizadas em cinco Dimensões, abrangendo diversas temáticas, cada uma com ações e projetos específicos para serem desenvolvidos.

Convidamos todos a se envolverem, analisarem e contribuir para o aperfeiçoamento deste plano. Nosso propósito é não apenas continuar impactando positivamente a vida das pessoas, mas também promover uma Caxias mais inclusiva, sustentável e inovadora.

Convidamos você a juntar-se a nós nesta jornada, trazendo suas perspectivas e sugestões, para que juntos possamos construir uma cidade que atenda aos desejos e necessidades de todos. Vamos avançar e explorar novos horizontes, buscando sempre o melhor para nossa comunidade.

### INTRODUÇÃO

Caxias do Sul tem mostrado uma notável capacidade de superação e adaptação, enfrentando desafios com competência e determinação. Dando continuidade ao trabalho realizado, nosso governo se compromete a impulsionar ainda mais Caxias do Sul como um exemplo de inteligência, sustentabilidade e resiliência. Este plano está focado em manter o que foi bem sucedido, buscar a modernização da gestão pública, implementar tecnologias inovadoras e otimizar os serviços para os cidadãos.

Nos últimos anos, Caxias do Sul se LEVANTOU diante das adversidades, demonstrando uma incrível resiliência. Agora, é o momento de intensificar os esforços, ampliando as políticas públicas que têm dado

certo, corrigindo os rumos onde ainda podemos melhorar. Queremos consolidar Caxias do Sul como uma cidade modelo, que não apenas acompanha, mas lidera as tendências de inovação e sustentabilidade.

Caxias do Sul enfrentou muito bem os recentes eventos climáticos extremos, demonstrando grande capacidade de resposta e coordenação. No entanto, reconhecemos a necessidade de avançar no preparo para futuros desafios ambientais. É essencial fortalecer ainda mais nossas infraestruturas críticas, aprimorar os sistemas de alerta e implementar medidas preventivas para garantir que a cidade continue protegida e resiliente diante de novas adversidades climáticas.

Reconhecendo a importância da ciência e da pesquisa para uma administração eficiente, mantivemos uma estreita colaboração com a academia. Esta parceria tem sido importante para a busca por inovação e o embasamento de nossas decisões. A integração de conhecimentos acadêmicos tem permitido que nossas políticas sejam não apenas reativas, mas também proativas, antecipando desafios e oportunidades.

Estamos dedicados a manter o alinhamento da gestão aos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos pela ONU, integrando essas metas nas diversas esferas de ação governamental. Nosso compromisso é com a criação de uma infraestrutura moderna, capaz de responder rapidamente às necessidades da população, especialmente em áreas críticas como saúde, educação e segurança. Planejamos a implementação de soluções inteligentes em transporte, mobilidade urbana e gestão de resíduos, promovendo a sustentabilidade ambiental em todas as ações municipais.

Além disso, estamos focados em fortalecer a economia local, incentivando o empreendedorismo e a inovação, ao mesmo tempo em que garantimos inclusão social e oportunidades para todos. O uso de tecnologias de ponta permitirá uma gestão mais eficiente e transparente, facilitando a participação cidadã e garantindo que todos tenham voz na construção do futuro da cidade. Para alcançar esses objetivos, é fundamental identificar a matriz econômica ideal para Caxias do Sul, que alinhe o potencial industrial, empreendedor e tecnológico da cidade com as demandas globais e locais. Isso inclui o fortalecimento de setores estratégicos, a diversificação econômica e a promoção de atividades sustentáveis que possam garantir um crescimento econômico robusto e inclusivo.

Com uma visão clara de futuro, estamos preparados para enfrentar novos desafios, garantindo que nossa cidade avance significativamente em direção a um futuro próspero e inclusivo para todos os seus cidadãos. Vamos construir uma Caxias do Sul que se orgulha de seu passado, celebra seu presente e está preparada para um futuro brilhante, com oportunidades para todos e um ambiente saudável e seguro para as próximas gerações. Alinhados aos ODS, buscamos promover a justiça social, proteger o meio ambiente e assegurar um crescimento econômico sustentável e equitativo.

A administração atual de Caxias do Sul trabalhou intensamente para tornar a cidade mais justa, inclusiva e moderna, deixando um legado significativo para os próximos anos. Na área social, expandiu os serviços de saúde, educação, segurança e cultura, com ênfase na regionalização do atendimento e na promoção da paz e inclusão social. Economicamente, impulsionou a inovação, o turismo e o agronegócio, reduzindo impostos para empresas pela primeira vez na história. No meio ambiente e planejamento urbano, promoveu a sustentabilidade e melhorou a infraestrutura de abastecimento e educação ambiental. Em infraestrutura, priorizou a regularização fundiária, melhorou os serviços públicos e ampliou o calçamento e habitações populares. Na governança, modernizou a administração pública com foco em eficiência, transparência e participação social, fortalecendo o diálogo com a comunidade e garantindo uma gestão mais democrática.

Este plano de governo foi elaborado com base em uma ampla escuta das demandas internas da gestão pública e das necessidades e expectativas da sociedade. Reunimos contribuições das mais diversas vertentes presentes nas forças vivas da cidade, assegurando uma abordagem inclusiva e abrangente. Fundamentamos nossas decisões em dados disponibilizados pelo novo Escritório de Dados, que forneceu informações precisas e atualizadas. Com essa base sólida e plural, estamos preparados para conduzir Caxias do Sul em direção a um futuro mais próspero, sustentável e justo para todos.

## PROPÓSITO

Consolidar e ampliar os avanços na qualidade de vida em Caxias do Sul, focando no fortalecimento da sustentabilidade, inovação e resiliência urbana. Nosso objetivo é não apenas manter, mas elevar os padrões de bem-estar e oportunidades para todos os cidadãos, preparando a cidade para os desafios futuros com um desenvolvimento econômico inclusivo e sustentável.

## OBJETIVOS

Os objetivos deste plano de governo visam atender às necessidades de Caxias do Sul com foco em sustentabilidade, inovação e inclusão. Comprometemo-nos a fortalecer a infraestrutura, valorizar os servidores públicos, promover a inclusão social e a integração regional, e modernizar a gestão pública para criar uma cidade resiliente e inteligente, que acolha e prospere todos os seus cidadãos.

**Priorizar a Sustentabilidade e Resiliência:** Implementar práticas sustentáveis e preparar a cidade para enfrentar eventos climáticos extremos, garantindo um ambiente seguro, saudável e resiliente para todos os cidadãos.

**Fomentar a Inovação e Tecnologia:** Ampliar o uso de tecnologias avançadas e promover a inovação em todos os setores, posicionando Caxias do Sul como uma cidade inteligente e conectada.

**Desenvolvimento Econômico Inclusivo:** Identificar e fortalecer a matriz econômica ideal para a cidade, incentivando setores estratégicos e promovendo um crescimento econômico inclusivo que beneficie todos os cidadãos com atenção especial à diversificação econômica e sustentabilidade.

**Fortalecer as Relações Institucionais:** Ampliar a colaboração entre Prefeitura, universidades, indústrias e sociedade civil, criando um ecossistema de inovação e conhecimento integrado que fomente o desenvolvimento e a pesquisa.

**Aprimorar a Gestão Pública e a Participação Cidadã:** Implementar um sistema de gestão eficiente e transparente, baseado no diálogo contínuo, respeito e confiança, facilitando a participação ativa dos cidadãos na tomada de decisões.

**Valorização dos Servidores Públicos para o Desenvolvimento da Cidade:** Valorizar os servidores públicos, conscientizando-os sobre sua importância para o desenvolvimento da cidade, por meio de programas de capacitação, reconhecimento e incentivos para assim fortalecer o compromisso e a motivação dos servidores, reconhecendo seu papel essencial na execução de políticas públicas e na prestação de serviços de qualidade à população.

**Promover a Inclusão Social e a Equidade:** Desenvolver políticas públicas que promovam a inclusão social, garantindo igualdade de oportunidades e atendimento às necessidades de todos os grupos sociais, especialmente os mais vulneráveis.

**Fortalecer a Infraestrutura Urbana e Rural:** Modernizar e expandir a infraestrutura da cidade, incluindo áreas urbanas e rurais, para apoiar o desenvolvimento sustentável e melhorar a qualidade de vida.

**Incentivar a Cultura e Identidade Local:** Valorizar a diversidade cultural e histórica de Caxias do Sul, promovendo eventos, espaços culturais e programas que celebrem a identidade local e integrem as diversas comunidades.

**Humanização e Proximidade nas Relações:** Manter um compromisso contínuo com a humanização das relações, tanto no âmbito interno da administração pública quanto na interação com os cidadãos e entidades, garantindo uma abordagem acolhedora e respeitosa.

**Assumir o protagonismo na Integração Regional:** Fortalecer a colaboração e a integração entre Caxias do Sul e os municípios da Região Metropolitana da Serra Gaúcha (RMSG), posicionando Caxias do Sul como líder na promoção de ações conjuntas da região, promovendo ações conjuntas para o desenvolvimento econômico, social e ambiental.

**Regularização Fundiária e Acesso à Moradia:** Continuar e ampliar os esforços já em andamento para promover a regularização fundiária, garantindo segurança jurídica e acesso à moradia digna para todos os cidadãos, reafirmando o compromisso com a justiça social e o desenvolvimento urbano ordenado.

## **DIRETRIZES**

Para alcançar e manter a excelência nos serviços públicos, é necessário tempo e dedicação contínua. A administração pública enfrenta desafios complexos que demandam soluções cuidadosamente planejadas e implementadas ao longo do tempo. A busca pela perfeição nos serviços oferecidos à população não é um objetivo que se atinge de imediato, mas um processo evolutivo que exige persistência, inovação e uma gestão comprometida. É com essa visão que nos propomos a continuar nosso trabalho, construindo sobre as bases sólidas que já foram estabelecidas e avançando ainda mais para garantir que Caxias do Sul ofereça serviços públicos de alta qualidade e acessíveis a todos os seus cidadãos. Na sequência, seguem as diretrizes do plano de governo que orientam essa jornada em direção à excelência.

**Reestruturação e Eficiência Administrativa:** Reorganizar a estrutura administrativa para melhorar a eficiência e eficácia da gestão pública. Implementar um planejamento intersetorial que otimize o uso dos recursos, revisando processos e integrando diferentes áreas de atuação. Garantir que qualquer reestruturação seja realizada de forma a não prejudicar a carreira dos servidores, assegurando que a valorização e o respeito aos profissionais sejam mantidos, é uma prioridade, pois reconhecemos o papel crucial dos servidores no sucesso da administração pública. O novo governo também pretende fortalecer sua presença em Brasília, aumentando a representatividade junto ao governo federal, à Câmara dos Deputados e ao Senado, para assegurar maior captação de recursos e influência nas decisões que impactam a cidade.

**Uso de Tecnologia e Gestão Baseada em Dados:** Intensificar o uso de tecnologia e inovação, promovendo uma administração orientada por indicadores e dados. Essa abordagem visa melhorar a tomada de decisões e a alocação de recursos, tornando a gestão mais transparente e eficiente. Além disso, manter e ampliar a colaboração com a academia, utilizando o conhecimento científico para embasar políticas públicas e implementar soluções inovadoras. Essa parceria contínua garantirá que as decisões sejam fundamentadas em pesquisas e evidências, fortalecendo a eficiência e a eficácia da gestão pública.

**Qualidade e Acessibilidade dos Serviços Municipais:** Melhorar a qualidade dos serviços oferecidos pelo município, assegurando que sejam acessíveis e de alta qualidade para todos os cidadãos. Reforçar o SAMAE e a CODECA, fortalecendo suas capacidades e infraestrutura para garantir que os serviços públicos sejam prestados com excelência. Manter esses serviços sob gestão pública, sem privatizar, para assegurar que continuem a atender plenamente às necessidades da população. Priorizar a inclusão digital e a modernização dos serviços, visando proporcionar um atendimento de qualidade.

**Descentralização e Regionalização Administrativa:** Continuar com o processo de descentralização da gestão municipal, regionalizando as estruturas administrativas para promover uma maior proximidade e eficiência no atendimento às necessidades locais.

**Integração e Cooperação Intermunicipal:** Promover a integração de arranjos intermunicipais e criar redes de cidades para desenvolver ações conjuntas, políticas públicas e projetos de interesse comum. Fomentar a cooperação regional, especialmente na Região Metropolitana.

**Gestão Transparente e Participativa:** Aproximar o governo dos cidadãos através de uma gestão transparente, promovendo a justiça social e incentivando a participação cidadã. Utilizar canais de comunicação eficazes e promover o diálogo constante com a população.

**Colaboração com Setores Privados e Comunitários:** Estabelecer parcerias e arranjos de cooperação entre o poder público, setor educacional, iniciativa privada, movimentos comunitários e outras entidades. Facilitar a geração de emprego e renda através de programas e políticas colaborativas.

**Capacitação e Valorização dos Servidores Públicos:** Investir no desenvolvimento e capacitação dos servidores públicos, valorizando seu papel fundamental no desenvolvimento da cidade. Implementar programas de formação contínua, reconhecimento e cuidados com a saúde mental, proporcionando apoio psicológico e promovendo o bem-estar emocional dos servidores.

**Sustentabilidade e Resiliência:** Incorporar os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU como fundamento de gestão, com foco em sustentabilidade ambiental, inclusão social e crescimento econômico sustentável. Implementar políticas para fortalecer a resiliência da cidade frente a desafios climáticos e outros eventos adversos.

**Compromisso com uma Visão de Longo Prazo:** Comprometer-se com uma visão de longo prazo para a cidade, ouvindo ativamente as vozes da sociedade civil organizada e utilizando outros documentos estratégicos. É essencial elaborar um planejamento estratégico abrangente e implementar a Lei Municipal 9006/2023, que estabelece a governança pública municipal. Esta lei é fundamental para garantir uma administração eficiente e transparente, orientando o desenvolvimento de Caxias do Sul como uma cidade modelo, preparada para os desafios futuros, com um crescimento integrado e inclusivo.



**Cooperação Regional:** Promover a cooperação regional por meio da criação de consórcios e parcerias entre os municípios da RMSG. Incentivar o compartilhamento de recursos, conhecimento e tecnologia, além de desenvolver projetos conjuntos nas áreas de infraestrutura, transporte, saúde, educação e meio ambiente. Esta diretriz busca garantir que o desenvolvimento de Caxias do Sul esteja alinhado com o progresso da região como um todo, promovendo uma integração eficiente e equitativa.

## DIMENSÃO SOCIAL

Saúde, Educação, Segurança, Cultura, Esporte, Promoção Social



ODS 1 - Erradicação da Pobreza

ODS 3 - Saúde e Bem-Estar

ODS 4 - Educação de Qualidade

ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico

ODS 9 - Indústria, Inovação e Infraestrutura

ODS 10 - Redução das Desigualdades

ODS 11 - Cidades e Comunidades Sustentáveis

ODS 16 - Paz, Justiça e Instituições Eficazes

### 1. Educação

**Ofertar ensino e de qualidade às crianças e adolescentes, com gestão, infraestrutura e recursos tecnológicos inovadores e atenção integral aos alunos e profissionais de educação. Atender as metas do PNE e os objetivos pactuados no nível municipal.**

1.1. Promover a adoção e incentivar o uso de ferramentas digitais e recursos tecnológicos, por professores e estudantes, para enriquecer o processo de ensino-aprendizagem.

1.2. Melhorar a conectividade nas escolas, através de infraestrutura tecnológica adequada, para que alunos e professores tenham acesso aos recursos digitais.

1.3. Capacitar equipes diretivas para a gestão eficiente das unidades educacionais e automatizar processos de gestão das informações escolares.

1.4. Alcançar a meta do Plano Nacional de Educação (PNE) para a Educação Infantil e reduzir a lista de espera por vagas na educação infantil, com apoio de Parcerias Público-Privadas (PPP) na educação, e pela construção de novas unidades escolares, adequação no quadro de funcionários e na quantidade de alunos por turma.

1.5. Implementar projetos educacionais inovadores, como o “Projeto Canguru”, para apoiar o desenvolvimento integral das crianças, desde a primeira infância, garantindo um início de vida saudável e promissor.

1.6. Expandir centros de aprendizagem para atender melhor diferentes as regiões da cidade, assegurando acesso equitativo a todos os estudantes.

1.7. Implementar um Centro de Intervenção Especializada para Autistas, focado na inclusão, desenvolvimento e construção de habilidades, garantindo que crianças e adolescentes autistas recebam o suporte necessário para alcançar seu pleno potencial, oferecendo um ambiente inclusivo e adaptado para atender às necessidades específicas dessas crianças e adolescentes, fortalecendo sua participação na sociedade.

1.8. Incentivar a Educação de Jovens e Adultos (EJA), para promover a inclusão social e facilitar a inserção no mercado de trabalho desses indivíduos

1.9. Promover um ambiente de trabalho saudável, através de programas de apoio e bem-estar e qualificação do plano de carreira.

1.10. Expandir ações sociais integradas para combater a evasão escolar, fortalecendo o projeto “Eu conto, todos contam”.

1.11. Qualificar e fortalecer o sistema de verbas de manutenção emergencial das escolas e aumentar o envolvimento da rede escolar nas decisões estratégicas.

1.12. Auxílio às Famílias: Implementar um auxílio financeiro temporário mensais para famílias do CAD Único, permitindo que mães possam cuidar dos filhos em casa até completarem um ano, evitando a sobrecarga nas escolas infantis e fortalecer o vínculo familiar.

## **2. Saúde**

**Oferecer serviços de saúde com acesso mais ágil e qualificado, com aumento da oferta na Atenção Básica, na Urgência e Emergência e nas Especialidades, através da busca da ampliação do financiamento federal do SUS, ampliação das unidades de saúde e implementação de ferramentas tecnológicas (telemedicina e gestão digital da saúde).**

2.1. Políticas de Saúde: Fortalecer as políticas de saúde dos idosos, autistas e acometidos por doenças crônicas, além de melhorar a prevenção e a vigilância, especialmente contra a dengue.

2.2. Redução de Filas: Melhorar o atendimento nas UBS e ampliar horários, para reduzir filas de consultas, farmácia e cirurgias.

2.3. Telessaúde - Telemedicina e Monitoramento Digital: Ampliar as consultas especializadas e os programas de saúde com recursos remotos; implementar recursos tecnológicos para acompanhar a saúde dos pacientes e integrar os sistemas de gestão da informação na área da saúde.

2.4. Projeto "Remédio em Casa": Entregar medicamentos diretamente nas residências de idosos.

2.5. Financiamento da Saúde: Buscar junto ao Ministério da Saúde a habilitação da UPA Central e o aumento do teto de média e alta complexidade.

2.6. Centros Regionais de Saúde: Expandir e equipar centros de saúde, para descentralizar o atendimento e melhorar o acesso aos serviços.

2.7. Clínicas e CAPS: Abrir novas clínicas de radiologia dentária e um CAPS 3 integrado, com atendimento 24 horas.

2.8. Novas UBS e Bases do SAMU: Ampliar a rede de Unidades Básicas de Saúde e as bases de emergência para garantir cobertura e resposta rápida, inclusive com a descentralização do SAMU (SAMU Rural), para oferecer um atendimento de emergência mais eficiente em todas as áreas do território.

2.9. Projeto Aeromédico: Implementar um serviço de helicóptero para atendimentos médicos de emergência.

2.10. Condições de Prédios Públicos: Realizar reformas e melhorias nos prédios públicos, utilizando PPPs para financiar e acelerar os processos.

2.11. Consórcio para Compartilhar Custos de Saúde: Estabelecer consórcios com municípios vizinhos para compartilhar os custos de saúde de pacientes de outras localidades.

2.12. Construção da UPA Zona Sul: Ampliar o atendimento de saúde e descentralizar os serviços de emergência, garantindo acesso rápido e eficiente aos moradores da zona sul.

### **3. Assistência Social**

**Avançar na amplitude do atendimento aos grupos vulneráveis através da modernização do SUAS local, com a implementação de recursos tecnológicos de assistência social, criação de novas modalidades de atendimento, como o “Cuidado Subsidiado”, e o aumento e descentralização das unidades de acolhimento.**

3.1. Projeto TelesSUAS: Modernizar o Sistema Único de Assistência Social (SUAS) com a implementação de teleassistência.

3.2. Modelos de Acolhimento: Desenvolver estratégias de acolhimento para populações vulneráveis, ampliando e melhorando os serviços.

3.3. Vagas em Casas de Repouso: Ampliar e qualificar vagas para idosos em casas de repouso, garantindo ambientes seguros e confortáveis.

3.4. Cuidado Subsidiado: instituir o apoio subsidiado para idosos que recebam cuidados em domicílio, e expandir o apoio financeiro às famílias de outros grupos de pessoas que necessitam de cuidados especiais, promovendo inclusão social e bem-estar.

3.5. Implantar novos Centros de Referência de Assistência Social (CRAS) e Centros de Referência Especializado de Assistência Social (CREAS), e fortalecer as metas do Sistema de Proteção Especial para Infância (SPEI).

3.6. Desenvolver estudo para identificar a necessidade e a possibilidade de ampliação dos Conselhos Tutelares.

3.7. Benefícios para Calamidades: Criar auxílios financeiros e logísticos para famílias afetadas por desastres naturais e emergências.

3.8. Participação Comunitária: Incentivar a participação e educação comunitária na gestão pública e nas decisões comunitárias.

3.9. Ajustar a distribuição de profissionais e o regime de trabalho na assistência social, para otimizar recursos.

3.10.

#### **4. Cultura**

**Promover o fortalecimento da cultura local por meio da criação de novos espaços culturais, como o Parque Rural Nativista e o Parque Automotivo, incentivando a preservação das tradições e a realização de competições de grande porte, além de fomentar a inclusão social e a diversidade cultural com a simplificação do acesso a recursos e incentivos culturais.**

4.1. Desenvolver projetos culturais que fomentem atividades turísticas: Criar iniciativas que promovam o turismo local, diversificando as atrações e ampliando a oferta turística.

4.2. Desenvolver o Parque Rural Nativista: Criar um espaço dedicado à valorização da cultura gaúcha, oferecendo atividades culturais, recreativas e educativas que celebrem as tradições nativistas, incentivando o turismo cultural e impulsionando a economia local.

4.3. Desenvolver o Parque Automotivo: Estabelecer uma área destinada principalmente a competições automotivas, oferecendo infraestrutura para eventos de grande porte, exposições e negócios relacionados ao setor, promovendo o desenvolvimento econômico e a geração de empregos na região.

4.4. Criar projetos culturais que promovam a inclusão: Desenvolver eventos e atividades culturais que envolvam todas as comunidades, promovendo a diversidade e a inclusão social.

4.5. Desburocratizar o acesso a recursos culturais: Simplificar os processos para obtenção de financiamento e apoio para projetos culturais, incentivando a produção artística.

4.6. Fortalecer a lei municipal de incentivo à cultura: Revisar e reforçar a legislação que apoia a cultura local, garantindo mais recursos e suporte para artistas e eventos culturais.

4.7. Fortalecer eventos culturais e esportivos: Promover e apoiar a realização de eventos que valorizem a cultura e o esporte, atraindo visitantes e fomentando a economia local.

4.8. Incentivar projetos culturais que atendam à zona rural da cidade, incluindo e promovendo a sustentabilidade. Criar parcerias de projetos de cultura, turismo e agricultura.

4.9. Revitalizar a estação férrea para valorizar o espaço como um centro de lazer de entretenimento de desenvolvimento turístico.

4.10. Continuar a apoiar projetos e eventos que divulguem a cultura, a arte, o artesanato, a economia criativa por meio de chamamentos. Além de fomentar ações de salvaguarda do folclore, as etnias e o movimento tradicionalista, história das imigrações por meio de apoio a eventos e editais específicos.

4.11. Insituir a Lei Municipal de Cultura Viva, além de fortalecer o sistema de cultura e implementação de suas estruturas e visualizando ações, projetos e programas

4.12. Aumentar recursos das linhas de fomento para projetos continuados na cidade, além de criar projetos de fomento específicos.

4.13. Estruturar ações de cultura em parceria com a educação com vistas a fomentar o desenvolvimento dos jovens.

4.14. Finalizar o inventário de patrimônio material e imaterial da cidade de Caxias do Sul.

## **5. Esportes**

**Expandir o acesso ao esporte e à prática de atividades físicas por meio da implementação de programas inclusivos, criação de centros de formação esportiva em bairros periféricos, e promoção de competições interescolares regionais. Fortalecer a infraestrutura esportiva e fomentar o turismo esportivo, além de estimular a formação de clubes comunitários, o voluntariado esportivo, e o desenvolvimento de esportes de aventura, com apoio técnico, parcerias de pesquisa e a criação de um fundo municipal específico para o incentivo ao esporte.**

5.1. Implementação de Programas de Esporte Inclusivo: Desenvolver programas esportivos voltados para a inclusão de pessoas com deficiência e idosos, promovendo a adaptação de atividades e espaços para garantir a participação de todos.

5.2. Criação de Centros de Formação Esportiva em Bairros: Estabelecer centros de formação esportiva em bairros periféricos, focados no desenvolvimento de jovens talentos e no oferecimento de atividades esportivas gratuitas para a comunidade local.

5.3. Promoção de Competições Interescolares Regionais: Incentivar e organizar competições interescolares em nível regional, estimulando a prática esportiva e a integração entre alunos de diferentes escolas da Região Metropolitana da Serra Gaúcha (RMSG).

5.4. Desenvolvimento de Parcerias para Pesquisa em Esporte e Saúde: Estabelecer parcerias com universidades e institutos de pesquisa para o desenvolvimento de estudos sobre os impactos da atividade física na saúde pública e na qualidade de vida, com foco em criar políticas públicas baseadas em evidências.

5.5. Fomento ao Turismo Esportivo: Explorar o potencial turístico de Caxias do Sul por meio da promoção de eventos esportivos de grande porte, como maratonas, competições de ciclismo e torneios regionais, atraindo visitantes e movimentando a economia local.

5.6. Incentivo à Criação de Clubes Comunitários de Esporte: Apoiar a formação de clubes comunitários de esporte, oferecendo suporte técnico e material para que a população possa se organizar e promover a prática esportiva de forma autônoma e sustentável.

5.7. Ampliar incentivos ao esporte: Estudar mecanismos específicos para financiar projetos esportivos comunitários, oferecendo apoio financeiro a iniciativas locais que promovam o esporte como uma ferramenta de inclusão social e desenvolvimento comunitário.

5.8. Criação de um Programa de Voluntariado Esportivo: Estabelecer um programa de voluntariado para jovens e adultos que desejem contribuir com o desenvolvimento do esporte na comunidade, oferecendo capacitação e certificação para os voluntários que participarem de atividades esportivas.

5.9. Estímulo à Prática de Esportes de Aventura e ao Ar Livre: Desenvolver e promover espaços para a prática de esportes de aventura, como trilhas de caminhada, escalada e mountain bike, aproveitando o potencial natural da região para atividades ao ar livre

5.10. Promover pesquisas e dados periódicos em parcerias com universidades para desenvolvimento de esportes de alto rendimento.

## DIMENSÃO ECONÔMICA

Inovação, Desenvolvimento Econômico, Desenvolvimento Rural, Turismo, Habitação



ODS 2 - Fome Zero e Agricultura Sustentável

ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico

ODS 9 - Indústria, Inovação e Infraestrutura

ODS 11 - Cidades e Comunidades Sustentáveis

ODS 12 - Consumo e Produção Responsáveis

ODS 13 - Ação Contra a Mudança Global do Clima

### 6. Desenvolvimento Rural e Agroindústria

**Expandir o desenvolvimento agrícola na região através da promoção de inovações na fruticultura, ampliando o uso de novas técnicas e tecnologias para melhorar a produtividade e a qualidade das culturas. Continuar com as ações de ampliação do banco de alimentos, aumentar os investimentos no Programa de Máquinas Pesadas para apoiar os agricultores, e fomentar a criação de agroindústrias familiares com suporte técnico e financeiro. Implementar o Projeto Horti Serra, que alternará com a Festa da Uva, focando em eventos e workshops para enfrentar desafios agrícolas, e desenvolver o Projeto Anti Granizo em parceria com outros municípios da região, para proteger as plantações contra danos climáticos.**

6.1. Promover inovações na fruticultura: Introduzir novas técnicas e tecnologias na produção de frutas para aumentar a produtividade e a qualidade.

6.2. Seguir com ações de ampliação do banco de alimentos (prato solidário).

6.3. Aumentar investimentos no Programa de Máquinas Pesadas: Disponibilizar mais recursos e equipamentos para apoiar os agricultores, melhorando a infraestrutura rural.

6.4. Apoiar a criação e fomento de agroindústrias familiares: Incentivar pequenas agroindústrias, oferecendo suporte técnico e financeiro para agregar valor à produção rural, além do desenvolvimento em gestão e tecnologias em vinícolas da cidade.

6.5. Implementar o Projeto Horti Serra que ocorrerá de dois em dois anos intercalados com a Festa da Uva. O evento contará com eventos, workshops, experimentos para atender a demanda do dia-a-dia, mudanças climáticas, novas variedades de plantio e tecnologias.

6.6. Junto com outros municípios da região, implantar o Projeto Anti Granizo, que utiliza iodeto de prata, diminui o tamanho ou até elimina as pedras de gelo antes que elas atinjam as plantações.

## 7. Turismo

**Revisar as Zonas de Interesse Turístico (ZITs), ajustando e atualizando essas áreas para garantir que atendam às demandas contemporâneas e promovam o turismo sustentável na cidade. Implementar regramentos específicos para construções nas ZITs, estabelecendo normas claras que preservem o patrimônio cultural e incentivem o desenvolvimento ordenado. Reorganizar e revitalizar os Roteiros Turísticos de Caxias do Sul, tanto territorial quanto segmentados, avaliando a criação ou fusão de roteiros e fortalecendo a comunicação e divulgação desses percursos. Fomentar a Cultura Criativa, continuando a impulsionar o selo Caxias Criativa através de feiras, exposições, e espaços colaborativos, além de resgatar a cultura como um meio essencial para melhorar a qualidade de vida da população.**

7.1. Revisar as Zonas de Interesse Turístico (ZITs): Atualizar e ajustar as áreas de interesse turístico para melhor atender às demandas e promover o turismo sustentável.

7.2. Criar regramentos para construções nas ZITs: Estabelecer normas claras para edificações em áreas turísticas, preservando o patrimônio e incentivando o desenvolvimento ordenado.

7.3. Reorganizar os Roteiros Turísticos de Caxias do Sul, tanto Territorial quanto segmentado avaliando criação ou fusão de roteiros e trabalhar na comunicação e divulgação dos roteiros existentes.

7.4. Fomentar a Cultura Criativa: Continuar impulsionando o selo caxias criativa, promovendo feiras, exposições, espaços de colaboração e de negócio além de Resgatar a cultura como meio para a qualidade de vida da população.

## 8. Inovação e Empreendedorismo

**Fortalecer o ecossistema de inovação e promover espaços de coworking em locais públicos, capacitando servidores para apoiar empreendedores e consolidar projetos locais de crescimento e inovação. Organizar feiras no Centro de Capacitação e Comércio, conectar produtores ao mercado local, e auxiliar micro e pequenas empresas na recuperação pós-enchentes. Além disso, criar um sistema de certificação para empresas alinhadas aos princípios ESG, incentivando práticas sustentáveis.**

8.1. Fortalecer e mapear o ecossistema de inovação: Criar um ambiente favorável ao surgimento de novas ideias e empresas inovadoras, promovendo o desenvolvimento tecnológico e econômico.

8.2. Promover espaços de coworking em locais públicos: Oferecer locais equipados para que empreendedores possam trabalhar e colaborar, incentivando o networking e a inovação.

8.3. Capacitar servidores para orientação sobre políticas de inovação: Treinar funcionários públicos para que possam apoiar e orientar empreendedores sobre as leis e políticas de inovação.

8.4. Capacitar servidores da Sala do Empreendedor: Melhorar o atendimento e a orientação fornecida aos empreendedores, garantindo que recebam suporte qualificado.



8.5. Consolidar projetos que deem visibilidade às iniciativas econômicas locais: Destacar e promover projetos locais que tenham potencial de crescimento e inovação, atraindo investidores e parceiros por meio do Projeto Vitrine Econômica.

8.6. Organizar feiras e exposições no Centro de Capacitação e Comércio: Facilitar a conexão entre produtores rurais e o comércio local, promovendo produtos e criando novas oportunidades de mercado.

8.7. Auxiliar micro e pequenas empresas na recuperação pós-enchentes: Oferecer suporte técnico e financeiro para ajudar empresas a se recuperarem de desastres naturais.

8.8. Criar um sistema de auxílio e de certificação de empresas que buscam alinhamento ao sistema ESG (Environmental, Social and Governance) Meio ambiente, social e governança.

## DIMENSÃO AMBIENTAL

Planejamento Urbano, Água, Saneamento, Meio Ambiente, Saúde animal, Gerenciamento de Resíduos



ODS 3 - Saúde e Bem-Estar

ODS 6 - Água Limpa e Saneamento

ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico

ODS 9 - Indústria, Inovação e Infraestrutura

ODS 11 - Cidades e Comunidades Sustentáveis

ODS 12 - Consumo e Produção Responsáveis

ODS 15 - Vida Terrestre

ODS 16 - Paz, Justiça e Instituições Eficazes

ODS 17 - Parcerias e Meios de Implementação

### 9. Gestão de Recursos Hídricos e Saneamento

**Expandir as redes de água nas áreas rurais para garantir o acesso à água potável, melhorando a qualidade de vida e a saúde da população. Criar novas estações de tratamento para aumentar a capacidade de tratamento de esgoto, assegurando um processo sustentável e seguro. Implementar planos de segurança das bacias para proteger os recursos hídricos do município e assegurar a disponibilidade de água. Continuar as obras de saneamento básico, incluindo a expansão da rede de esgoto e o tratamento de água em aproximadamente 75 km de infraestrutura. Efetuar melhorias nas estruturas administrativas e de infraestrutura do SAMAE, aprimorando a qualidade dos edifícios, como a sede, almoxarifado e oficina eletromecânica.**

9.1. Expandir redes de água para áreas rurais: Ampliar o acesso à água potável nas áreas rurais, melhorando a qualidade de vida e a saúde da população.

9.2. Criar novas estações de tratamento: Aumentar a capacidade de tratamento de esgoto, garantindo um tratamento seguro e sustentável.

9.3. Implementar planos de segurança das bacias: Proteger os recursos hídricos do município, assegurando a disponibilidade de água.

9.4. Continuar obras de esgoto e tratamento de água: Completar projetos de infraestrutura de saneamento básico em cerca de 75km de rede.

9.5. Efetuar melhorias nas estruturas administrativas e de infraestrutura do SAMAE, melhorando a qualidade dos edifícios (sede, almoxarifado e oficina eletromecânica).

## **9.6. Gestão de Resíduos e Sustentabilidade**

**Revisar o sistema de coleta seletiva para aumentar a reciclagem e reduzir resíduos em aterros. Desenvolver um programa de compostagem e apoiar cooperativas de recicladores, fortalecendo a cadeia de reciclagem. Manter a saúde financeira da CODECA e fortalecer a educação ambiental e fiscalização de descartes irregulares. Instituir uma lei de saúde animal e construir o Centro de Bem-Estar Animal.**

9.7. Revisar o sistema de coleta seletiva: Melhorar a eficiência da coleta seletiva, aumentando a reciclagem e reduzindo o volume de resíduos destinados a aterros.

9.8. Desenvolver um programa de compostagem: Incentivar a compostagem de resíduos orgânicos, promovendo a sustentabilidade e a redução de lixo.

9.9. Apoiar a formação de cooperativas de recicladores: Fortalecer a cadeia produtiva de reciclagem, garantindo melhores condições de trabalho e emancipação econômica.

9.10. Manter a saúde financeira da CODECA, mantendo contratos atualizados e ressignificando a empresa como parte estratégica do município na solução de problemas e zeladoria á curto e médio prazo.

9.11. Fortalecer os setores de educação ambiental e de fiscalização des descartes irregulares de resíduos, sejam eles lixões, empresas ou comércios: Potencializar a educação ambiental também em empresas com orientações para licenciamento e correto descarte.

9.12. Fortalecer a política de saúde animal instituindo lei e código municipal, além de construir o Centro de Bem Estar Animal

## **9.13. Espaços Verdes e Parques**

**Desenvolver parques lineares e revitalizar espaços como o Parque do Imigrante e o Largo da Estação, proporcionando áreas de lazer e aprimorando o ambiente urbano. Assegurar a manutenção contínua das áreas públicas e reestruturar os serviços urbanos com a criação da Secretaria de Serviços Públicos Urbanos, visando aperfeiçoar e modernizar a zeladoria da cidade. Manter e ampliar o uso da área do Samuara para múltiplas finalidades, estabelecendo parcerias para fortalecer a infraestrutura e promover atividades comunitárias.**

9.14. Criar parques lineares: Desenvolver áreas verdes ao longo de vias e cursos d'água, oferecendo espaços de lazer e melhorando a qualidade ambiental.

9.15. Revitalizar espaços como o Parque do Imigrante e Largo da Estação: Renovar e melhorar áreas de lazer existentes, tornando-as mais atrativas e acessíveis à população.

9.16. Promover atividades de embelezamento, zeladoria e manutenção de áreas públicas: Garantir a limpeza, a manutenção e o ajardinamento de espaços públicos, promovendo um ambiente urbano agradável e saudável.

9.17. Reestruturar Serviços Públicos urbanos otimizando e centralizando as políticas públicas de zeladoria contínua: Instituir a Secretaria de Serviços Públicos Urbanos.

9.18. Manter a área do Samuara como uma região estratégica para a cidade, qualificando seu uso para múltiplas finalidades. Desenvolver um plano para a utilização integrada do espaço, incluindo atividades recreativas, culturais, educacionais e esportivas. Estabelecer parcerias público-privadas para desenvolver a infraestrutura e promover atividades, atraindo visitantes e engajando a comunidade local.

## DIMENSÃO ESTRUTURAL

Infraestrutura, Trânsito transporte e mobilidade, Serviços Públicos



ODS 3 - Saúde e Bem-Estar

ODS 6 - Água Limpa e Saneamento

ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico

ODS 9 - Indústria, Inovação e Infraestrutura

ODS 11 - Cidades e Comunidades Sustentáveis

ODS 13 - Ação Contra a Mudança Global do Clima

ODS 16 - Paz, Justiça e Instituições Eficazes

### 10. Mobilidade Urbana

**Implementar o Plano de Mobilidade Municipal para desenvolver um sistema de transporte eficiente e sustentável. Modernizar e tornar inteligente o parque semafórico para melhorar o fluxo de trânsito. Incentivar o transporte público urbano, expandindo o sistema e construindo novas EPIs. Centralizar a mobilidade na Secretaria de Trânsito, abrangendo pavimentação e calçadas, e priorizar ciclovias para promover um transporte sustentável.**

10.1. Implementar o Plano de Mobilidade Municipal: Captar recursos e estabelecer diretrizes para o desenvolvimento de um sistema de transporte eficiente e sustentável.

10.2. Modernizar o parque semafórico: Atualizar os semáforos da cidade para melhorar o fluxo de trânsito e aumentar a segurança viária.

10.3. Desenvolver projetos de semaforização inteligente: Utilizar tecnologia avançada para gerenciar o trânsito de forma mais eficiente e responsiva às condições reais.

10.4. Incentivar o transporte público urbano: Melhorar e expandir o sistema de transporte público, tornando-o uma opção mais atrativa para os cidadãos seguindo as indicações elencadas no PlanMob com a ampliação de EPIs.

10.5. Centralizar o sistema de mobilidade na Secretaria de Trânsito, Transportes e Mobilidade deste a pavimentação de ruas até as calçadas de pedestres: Oportunizar a melhoria da caminhabilidade urbana e sinalização adequada.

10.6. Priorizar a criação de ciclovias e promover uma cultura de transporte sustentável, reduzindo a dependência do transporte individual.

10.7. Aumentar as estações de transbordo e criar linhas diretas entre elas, facilitando a mobilidade urbana e integrando diferentes modos de transporte.

## **11. Infraestrutura Viária**

11.1. Melhorar o calçamento das vias: Reparar e pavimentar ruas e calçadas, proporcionando melhor infraestrutura para pedestres e veículos.

11.2. Implementar um Programa de Acessibilidade Integrada para Idosos, adaptando calçadas, vias públicas, transporte público e prédios públicos, para garantir acessibilidade universal.

11.3. Implementar o plano de pavimentação comunitária: Envolver a comunidade na pavimentação de ruas, compartilhando responsabilidades e recursos e estimando metas anuais de calçamento.

11.4. Continuar o programa de asfaltamento no interior: Asfaltar estradas rurais para melhorar a acessibilidade e as condições de transporte nas áreas internas.

11.5. Revisar contratos para obras de contenção e pontes: Avaliar e atualizar contratos de construção e manutenção de pontes e obras de contenção, assegurando a integridade das infraestruturas.

11.6. Construir novas redes de macrodrenagem e ampliar as existentes: Implementar o Plano Diretor de Drenagem e projetos de macrodrenagem para prevenir alagamentos e melhorar a gestão de águas pluviais em áreas críticas.

11.7. Realizar obras de melhoria nos acessos aos bairros, como a remodelação do acesso ao Bairro Planalto: Garantir a segurança e a fluidez do tráfego nos principais acessos aos bairros, reduzindo acidentes e melhorando a mobilidade urbana.

11.8. Oportunizar melhorias na Secretaria de Obras, investindo em capacitações, maquinário e aumento de equipes de trabalho e projetos para sanar demandas da cidade.

11.9. Realizar obras de melhorias no entroncamento da Avenida Bom Pastor, Assis Mariani e Júlio Callegari.

## **12. Infraestrutura do Transporte Aéreo**

**Dar continuidade ao projeto estrutural do Aeroporto Regional de Vila Oliva, garantindo seu acompanhamento constante para impulsionar o desenvolvimento e a conectividade regional. Integrar o aeroporto ao sistema de transporte existente e atrair voos comerciais e de carga, enquanto se implementa uma gestão ambiental sustentável. Continuar a modernização do Aeroporto Hugo Cantergiani, com a ampliação da pista, melhorias no terminal e aprimoramento da segurança operacional, consolidando-o como um hub regional de transporte aéreo.**

### **12.1. Desenvolvimento e Expansão**

12.1.1. Dar continuidade as obras de construção do Aeroporto Regional de Vila Oliva: Seguir com os estudos e projetos de infraestrutura necessária para a operação do aeroporto, promovendo o desenvolvimento econômico e a conectividade da região.

12.1.2. Promover a integração do aeroporto com o sistema de transporte regional: Facilitar o acesso ao aeroporto por meio de melhorias nas vias de acesso e conexão com outros modos de transporte.

12.1.3. Atrair voos comerciais e de carga para o aeroporto: Incentivar companhias aéreas e empresas de logística a utilizarem o Aeroporto Regional de Vila Oliva, aumentando o fluxo de passageiros e mercadorias.

12.1.4. Implementar um sistema de gestão ambiental no aeroporto: Garantir que as operações do aeroporto sejam sustentáveis e minimizem impactos ambientais, alinhando-se às melhores práticas de ESG.

## **12.2. Modernização e Melhoria de Infraestrutura**

12.2.1. Modernizar o terminal de passageiros do Aeroporto Hugo Cantergiani: Renovar as instalações do terminal para oferecer mais conforto e ampliação na oferta de vôos e número de passageiros.

12.2.2. Ampliar a pista de pouso e decolagem: Expandir a capacidade da pista para receber aeronaves de maior porte, aumentando o potencial de operação do aeroporto.

12.2.3. Implementar tecnologias de segurança e eficiência operacional integrado ao CIOp: Adotar sistemas avançados de segurança e gestão aeroportuária para melhorar a eficiência das operações.

12.2.4. Promover o aeroporto como um hub regional de transporte: Posicionar o Aeroporto Municipal Hugo Cantergiani como um centro estratégico para o transporte aéreo na região, atraindo mais companhias aéreas e passageiros.

## **13. Planejamento urbano inteligente**

**Revisar o Plano Diretor de Desenvolvimento Integrado (PDDI) com foco em dados e atividades que atendam às necessidades urbanas de Caxias do Sul. Estruturar um órgão para gestão integrada dos serviços públicos, revisar áreas como o Aterro São Giácomo para novos usos, e fortalecer a Região Metropolitana da Serra Gaúcha com diretrizes regionais. Planejar o desenvolvimento do Distrito de Vila Oliva, estudar os impactos do novo plano diretor, melhorar as vias de acesso ao aeroporto, criar zonas de desenvolvimento comercial e industrial, e implementar um plano de gestão ambiental para mitigar impactos.**

13.1. Promover a revisão do Plano Diretor de Desenvolvimento Integrado (PDDI), incluindo atividades diferenciadas e utilizando de dados para planejamento da evolução urbana da cidade.

13.2. Estruturação de um órgão responsável pela gestão dos serviços públicos da cidade, de forma sistêmica e integrada para coordenar e supervisionar os serviços públicos municipais, garantindo uma abordagem unificada e eficiente

13.3. Revisar as áreas públicas como o Aterro São Giácomo, promovendo usos diferentes que melhorem a qualidade de vida da população, ressignificando espaços para o lazer e contemplação.

13.4. Estruturar a Região Metropolitana da Serra Gaúcha, criando diretrizes fundamentais junto ao estado: Desenvolver um planejamento regional alinhando leis, uso de recursos e taxas municipais.

13.5. Desenvolver um planejamento ordenado para o Distrito de Vila Oliva, aprovando o Plano Diretor Setorial de Vila Oliva que potencialize o entorno e regre usos para apropriação de espaços próximos ao equipamento do Aeroporto.

13.6. Realizar estudos detalhados sobre os impactos sociais e econômicos da implementação do novo plano diretor, garantindo um desenvolvimento urbano equilibrado.

13.7. Planejar melhorias nas vias de acesso e infraestrutura de transporte, facilitando o deslocamento de passageiros e carga.

13.8. Criar zonas de desenvolvimento comercial e industrial nas proximidades do aeroporto, incentivando investimentos e geração de empregos.

13.9. Desenvolver um plano de gestão ambiental para monitorar e mitigar poluição sonora e atmosférica.

## DIMENSÃO GOVERNAMENTAL

Desburocratização, Uso de tecnologia em gestão, Participação Comunitária, Atendimento ao cidadão, Participação do Servidor Público, Formação Continuada



ODS 4 - Educação de Qualidade

ODS 5 - Igualdade de gênero

ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico

ODS 9 - Indústria, Inovação e Infraestrutura

ODS 11 - Cidades e Comunidades Sustentáveis

ODS 16 - Paz, Justiça e Instituições Eficazes

### 14. Gestão Pública Eficiente

**Implementar novas tecnologias para automatizar processos e lançar uma plataforma digital acessível, como o novo "Alo Caxias," para melhorar o acesso e a comunicação entre cidadãos e a administração. Desenvolver um código de ética para servidores, criar um grupo gestor estratégico, e ampliar a comunicação com tecnologias para maior transparência. Modernizar a administração pública, promover colaboração entre departamentos, e adotar gestão por desempenho para qualificar e valorizar servidores.**

14.1. Implementar novas tecnologias para melhorar processos internos e externos: Automatizar e digitalizar processos administrativos para aumentar a eficiência e reduzir custos.

14.2. Implementar uma plataforma digital integrada e acessível por smartphones, que utilize novas tecnologias para facilitar o acesso dos cidadãos aos serviços públicos e atendimento de demandas. A nova versão do "Alo Caxias" pretende, melhorar a comunicação entre a população e a administração municipal.

14.3. Desenvolver um código de ética e condutas para servidores: Estabelecer diretrizes claras de comportamento para servidores, promovendo a integridade e a transparência.

14.4. Criar um grupo gestor estratégico: Formar uma equipe dedicada ao planejamento e execução de estratégias de longo prazo para o município visando comportamentos de liderança.

14.5. Ampliar a comunicação com o uso de tecnologias: Melhorar os canais de comunicação entre a prefeitura e os cidadãos, garantindo maior transparência e participação popular.

14.6. Desenvolver tecnologias de transversalidade entre áreas: Implementar sistemas que facilitem a colaboração entre diferentes departamentos da prefeitura, aumentando a eficiência.

14.7. Modernizar e otimizar a administração pública com foco na eficiência, maior uso de tecnologia e transformação digital.

14.8. Implementar gestão por desempenho, valorizando e qualificando continuamente os servidores públicos, para melhorar os serviços prestados à população.

## **15. Valorização dos Servidores**

**Valorização dos servidores por meio de um plano de cargos e carreiras, oferecendo oportunidades de progressão e reconhecimento, incentivando a permanência e o desempenho. Continuar o programa de qualificação dos servidores, proporcionando treinamentos contínuos para aprimorar suas habilidades. Fortalecer a escola de gestão pública, promovendo a formação e aperfeiçoamento dos servidores. Ampliar processos de seleção interna para cargos de chefia, garantindo que posições de liderança sejam ocupadas por servidores qualificados e comprometidos.**

15.1. Valorização dos servidores por meio de um plano de cargos e carreiras: Oferecer oportunidades de progressão na carreira e reconhecimento aos servidores, incentivando a permanência e o desempenho.

15.2. Continuar o programa de qualificação dos servidores: Proporcionar treinamentos e capacitações contínuas para os servidores, melhorando suas habilidades e competências.

15.3. Fortalecer a escola de gestão pública: Desenvolver uma instituição dedicada à formação e aperfeiçoamento dos servidores públicos, promovendo a excelência na administração.

15.4. Ampliar processos de seleção interna para cargos de chefia e liderança: Garantir que as posições de liderança sejam ocupadas por servidores qualificados e comprometidos com a administração pública.

## **16. Governança Municipal e Gestão por Dados**

16.1. Fortalecer o Conselho de Governança (CGov): Garantir que o CGov continue a atuar como um órgão de assessoramento eficaz, utilizando dados para definir estratégias e práticas de gestão.

16.2. Utilizar dados para definir as melhores estratégias para os processos e práticas de gestão: Basear todas as decisões administrativas em informações precisas e atualizadas, melhorando a eficácia e a transparência da gestão.

16.3. Fortalecer os Escritórios de Governança:dados, projetos, processos e transparência: Desenvolver e equipar cada um dos escritórios para garantir que cumpram suas funções de maneira eficaz.

16.4. Instituir Comitês Internos de Governança (CIGs) em cada secretaria: Garantir que cada secretaria tenha um comitê dedicado à governança, composto por servidores de carreira, para definir prioridades e informar os escritórios de governança.

16.5. Definir um plano estratégico para a cidade: Criar um plano de longo prazo que guie o desenvolvimento da cidade, assegurando continuidade e consistência nas políticas públicas, elaborado em conjunto com todos os setores da sociedade.

16.6. Instituir o Plano Diretor de Tecnologias e Cidade Inteligente: Executar projetos inovadores alinhados com os conceitos de transformação digital e sustentabilidade para melhoria da qualidade de vida e governança de dados.

## **17. Planejamento e Prevenção de Riscos**

**Fortalecer a defesa civil e desenvolver planos de contingência para emergências, capacitar servidores e implementar projetos ambientais nas escolas. Revisar o Plano de Redução de Riscos e desenvolver monitoramento ambiental com tecnologia avançada. Fortalecer a Comissão de Mudanças Climáticas, ampliar a capacidade de resposta da cidade, e expandir o sistema de cercamento eletrônico para segurança urbana.**

17.1. Desenvolver planos de contingência e fortalecer a defesa civil: Preparar o município para responder eficazmente a emergências e desastres naturais, minimizando danos e perdas.

17.2. Capacitar servidores e viabilizar projetos ambientais com foco em escolas: Formar profissionais qualificados para lidar com questões ambientais e implementar projetos educativos nas escolas.

17.3. Revisar o Plano Municipal de Redução de Riscos: Atualizar e aprimorar o plano existente para garantir que esteja alinhado com as melhores práticas e tecnologias disponíveis.

17.4. Desenvolver programas de monitoramento de riscos com tecnologias de sensoriamento para observação ambiental: Promover a sustentabilidade e o monitoramento ambiental utilizando técnicas avançadas e inovadoras.

17.5. Fortalecer a Comissão Municipal de Mudanças Climáticas e instituir o Plano de Ação Climática em Caxias do Sul.

17.6. Ampliar capacidade de resposta da cidade por meio da revisão de contratos contínuos para contenções, pontes, pontilhões, assim como estruturar um Plano de Contratação com modelo de termos de referência para abrigos temporários, técnicos de engenharia e geólogos.

17.7. Ampliar o sistema de cercamento eletrônico para aumentar a segurança nas áreas urbanas, utilizando tecnologia para prevenção e resposta a incidentes.

## **18. Resiliência Energética e de Abastecimento**

**Criar novas estações de tratamento de água para atender à crescente demanda da população e expandir as redes de abastecimento para garantir acesso contínuo a água potável em todas as áreas, incluindo as rurais. Implementar sistemas de contingenciamento energético para assegurar a resiliência do fornecimento de energia e investir em projetos de energia alternativa, promovendo o uso de fontes renováveis e a sustentabilidade.**

18.1. Criar novas estações de tratamento de água: Aumentar a capacidade de tratamento de água para atender à crescente demanda da população.

18.2. Expandir as redes de abastecimento: Garantir que todas as áreas da cidade, incluindo as rurais, tenham acesso contínuo e confiável a água potável.

18.3. Implementar sistemas de contingenciamento energético: Desenvolver soluções para garantir a resiliência do fornecimento de energia, evitando interrupções e promovendo a sustentabilidade.

18.4. Investir em projetos de energia alternativa: Explorar e implementar fontes de energia renovável, reduzindo a dependência de fontes não-renováveis e promovendo a sustentabilidade.